

**Riesame delle strategie di Dipartimento  
PTD 2023-2025 – Dipartimento di Studi Umanistici**

Documento redatto ai sensi delle Linee Guida PQA approvate il 27/11/2025 (par. 4).

**DIDATTICA**

**1. Premessa e perimetro del riesame**

Il presente riesame esamina criticamente l'intero ciclo di programmazione del Piano Triennale di Dipartimento (PTD) 2023-2025, con riferimento alle strategie e alle azioni/indicatori previsti per l'area Didattica. L'analisi si basa sui monitoraggi annuali 2023, 2024 e 2025 e sulle relative tabelle indicatori (Tabe23, Tabe24, Tabe25).

**2. Sintesi degli esiti del monitoraggio triennale**

Nel triennio considerato, il Dipartimento ha consolidato un metodo di monitoraggio basato su: assemblee periodiche con la componente studentesca, censimento e analisi dei syllabi, questionari al corpo docente e confronto negli organi collegiali. Nel 2024 la pianificazione strategica per la didattica ha ricevuto una valutazione pienamente positiva nella visita CEV, con riconoscimento della buona prassi delle assemblee di confronto.

Permangono tuttavia alcune criticità ricorrenti: difficoltà nel rendere sistematica l'analisi delle carriere (azione 1.3), ritardi/criticità nell'adozione di strumenti digitali per il monitoraggio (registro elettronico, azione 4.6) e incompleta strutturazione di alcuni dispositivi di comunicazione e offerta (azione 3.3 e 1.6).

**3. Valutazione ex-post per obiettivi e azioni (Didattica)**

Obiettivo/Azione	Target/Indicatore	Esito 2023-2025	Valutazione e note
1.1 Assemblee di confronto	Almeno 2 assemblee/anno (ON/OFF)	2023: 1 svolta (nov.), 1 programmata; 2024: 2 svolte; 2025: 1 svolta (7/5).	Buona prassi consolidata; nel 2025 scostamento dal target numerico. Opportuno formalizzare un calendario annuale (2 appuntamenti fissi) e modalità ibride.
1.2 Didattica innovativa / co-teaching / laboratori	Riesame Syllabi + questionario docenti (ON/OFF)	Riesame syllabi: ON in tutto il triennio; questionario: avviato e reso	Azione efficace e strutturante. Necessario garantire la copertura di tutti i bandi/affidamenti,

		sistematico (ON nel 2025).	inclusi docenti a contratto.
1.3 Analisi carriere e prevenzione ritardi/abbandoni	Analisi periodica carriere (ON/OFF)	Indicatore spesso OFF; interventi puntuali (OFA, azioni di recupero) nel 2023-2024.	Criticità principale del triennio. Serve un protocollo di analisi a cadenza definita e presa in carico con orientamento/tutorato.
1.4 Rete imprese partner (placement)	Censimento convenzioni stakeholder (questionario)	Azione annuale non pienamente attivata; realizzate iniziative di placement (AttivaMente, Career Day con 13 aziende nel 2025).	Buon sviluppo di attività, ma manca un dispositivo stabile di censimento e gestione rete. Da istituzionalizzare (database + questionario annuale).
1.5 Accordi internazionalizzazione	N. nuove proposte di accordo	Nel triennio: 19 nuove sedi e 27 flussi/aree disciplinari di accordi.	Risultato positivo. Opportuno monitorare anche l'impatto (mobilità effettiva, incoming) oltre al numero di accordi.
1.6 Offerta post-lauream	Non scendere sotto la soglia dell'a.a. precedente (ON/OFF)	2024/25: programmazione non completata (OFF); 2025/26: riduzione Master da 4 a 2.	Area da presidiare: definire un piano di sostenibilità e promozione dell'offerta, con analisi domanda e capacità amministrativa.
2.2 Formazione docenti (TLL)	Partecipazione iniziative TLL (ON/OFF)	Progressiva strutturazione; nel 2025 indicatore ON e collegamento con rilevazioni dell'azione 1.2.	Buon allineamento con strategie di innovazione didattica; utile introdurre un indicatore quantitativo (n. partecipanti/ore) oltre all'ON/OFF.
3.1 Comunicazione istituzionale	Aggiornamento pagine web (ON/OFF)	ON; nel 2024-2025 rinnovati i siti dei CdS e avviati	Risultato positivo; mitigare i rischi di discontinuità per

		controlli sistematici su pagine docenti.	docenti a contratto e aggiornamenti tardivi.
3.3 Sezione unica per attività integrative	Pagina web dedicata (ON/OFF)	Indicatore ancora OFF; iniziative disperse tra siti CdS/pagine DSU.	Priorità: creare sezione unica con accreditamenti e calendario; responsabilità editoriale e flusso di aggiornamento.
4.1/4.5 Risorse per progettualità ed e-learning	Fondi dedicati / premialità e-learning (ON/OFF)	ON; incentivi e-learning e programmazione di attività didattiche di orientamento in entrata.	Criteri coerenti con obiettivi; migliorare la rendicontazione ex-post (output, partecipanti, impatto su iscrizioni/orientamento).
4.6 Registro didattico elettronico	Adozione sistema unico (ON/OFF)	Avvio nel 2023/24, poi sospensione per criticità di usabilità; 2025 indicatore OFF.	Criticità operativa che incide sul monitoraggio. Necessario un percorso condiviso di selezione/adozione di uno strumento più usabile e formazione.
4.7 Senior tutor dedicato a studenti lavoratori	Attribuzione competenze dedicate (ON/OFF)	Nel 2024-2025 tutorato attivo; scelta di non dedicare una figura esclusiva agli studenti lavoratori (OFF nel 2025).	Decisione basata su evidenze del servizio. Opportuno mantenere comunque un canale e procedure specifiche (materiali, ricevimento online).

#### 4. Adeguatezza della strategia rispetto al PSA di Ateneo

La strategia didattica del Dipartimento (attrattività e collaborazione esterna, collaborazione interna, prevenzione del disagio, progettualità e internazionalizzazione) risulta complessivamente coerente con le linee di sistema tipiche del PSA (qualità della didattica, centralità dello studente, innovazione e internazionalizzazione). I monitoraggi mostrano che le azioni maggiormente strutturate (assemblee, monitoraggio syllabi, innovazione didattica) hanno prodotto evidenze di efficacia e riconoscimento esterno.

Le aree meno presidiate (carriere/abbandoni, strumenti digitali di tracciamento, consolidamento dell'offerta post-lauream) rappresentano punti di attenzione per il nuovo PTD, anche alla luce dei cambiamenti organizzativi intervenuti a livello di Ateneo nel 2024-2025.

### **5. Adeguatezza dell'assetto organizzativo**

Nel triennio, l'assetto organizzativo ha sostenuto le azioni didattiche grazie alla collaborazione fra Direzione, Delega alla Didattica, team amministrativo e senior tutor. La riorganizzazione dei servizi amministrativi di Ateneo (in vigore dal 1/11/2024) ha richiesto un periodo di assestamento, con criticità su alcune procedure (es. bandi per incarichi a contratto e gestione Master), ma è stata mitigata dalla buona prassi di una riunione settimanale di coordinamento tra Direzione e responsabili d'ufficio.

Persistono vincoli infrastrutturali (carenza di spazi/aula per lavori in corso) che impattano sulla programmazione degli orari e sulla fruizione delle attività; ciò richiede nel nuovo ciclo una pianificazione integrata (aule-orari-modalità didattiche) e l'uso più sistematico di soluzioni blended dove necessario.

### **6. Criteri e modalità di distribuzione delle risorse interne**

Le risorse interne dedicate alla didattica sono state orientate a incentivi per l'e-learning, al sostegno di iniziative di progettualità (es. Summer school e viaggi di istruzione) e al potenziamento del tutorato. Tali scelte risultano coerenti con gli obiettivi strategici del PTD.

Per aumentare trasparenza e misurabilità, nel nuovo PTD si suggerisce di: (i) esplicitare criteri di accesso ai fondi (priorità, cofinanziamento, ricaduta su CdS), (ii) definire output attesi e indicatori ex-post (n. studenti coinvolti, effetti su orientamento/iscrizioni, soddisfazione), (iii) collegare la distribuzione delle risorse ai risultati del monitoraggio annuale.

### **7. Opportunità di azioni di miglioramento e priorità per il nuovo PTD**

Sulla base delle evidenze del triennio, si individuano le seguenti priorità:

- Rendere sistematica l'analisi delle carriere (azione 1.3): definire una cadenza (es. dopo la sessione estiva e dopo quella invernale), responsabilità, strumenti di estrazione dati e procedure di presa in carico (orientamento, tutorato, colloqui mirati).
- Stabilizzare l'adozione di strumenti digitali per il monitoraggio (azione 4.6): selezione condivisa di un applicativo usabile, formazione, fase pilota e cronoprogramma; utilizzare i dati del registro per indicatori su didattica, partecipazione e carichi.
- Istituzionalizzare la rete placement (azione 1.4): costruire un database stakeholder, somministrare un questionario annuale, definire referenti e obiettivi misurabili (n. convenzioni attive, tirocini, placement).
- Riorganizzare la comunicazione delle attività integrative (azione 3.3): creare una sezione unica sul sito dipartimentale con calendario e accreditamenti, con un flusso editoriale definito.

- Presidiare l'offerta post-lauream (azione 1.6): analisi di sostenibilità e domanda, coordinamento amministrativo dedicato, piano di promozione e indicatori (iscritti, completamenti, soddisfazione).
- Consolidare la buona prassi delle assemblee (azione 1.1): fissare due finestre annuali stabili (inizio e metà anno accademico) e garantire partecipazione tramite modalità ibride e tematizzazione condivisa con rappresentanze studentesche.

## 8. Conclusioni

Il riesame evidenzia una strategia didattica complessivamente valida, capace di generare pratiche riconosciute e risultati misurabili, con particolare efficacia nelle azioni di ascolto della componente studentesca e nel miglioramento della progettualità didattica mediante monitoraggio dei syllabi. Le criticità rilevate riguardano soprattutto la piena messa a regime di strumenti e processi (analisi carriere, registro elettronico, comunicazione integrata e offerta post-lauream). Tali elementi costituiscono il principale patrimonio informativo per la selezione delle priorità e degli indicatori del nuovo PTD.

### Fonti utilizzate

- Monitoraggi annuali: MONI23, MONI24, MONI25 (area Didattica e quadro organizzativo).
- Tabelle indicatori: Tabe23, Tabe24 (monitoraggio intermedio obiettivi trasversali), Tabe25.
- Linee Guida PQA per redazione/monitoraggio/riesame PTD (approvate 27/11/2025), paragrafo 4.

## RICERCA

L'analisi del triennio 2023–2025 evidenzia un andamento complessivamente disomogeneo, caratterizzato da significative oscillazioni tra gli indicatori quantitativi e qualitativi e da una marcata variabilità tra i diversi ambiti strategici del Piano.

Sul versante della **produzione scientifica**, il triennio presenta una dinamica fortemente irregolare: al picco registrato nel 2024 segue nel 2025 una contrazione rilevante del numero complessivo di pubblicazioni, che riporta il dato al di sotto dei livelli del 2023.

Gli indicatori associati alla qualità editoriale (pubblicazioni in Fascia A e indicizzate Scopus/WoS) mostrano un trend tendenzialmente decrescente, tuttavia riguarda i numeri assoluti, mentre percentualmente il dato mostra maggior coerenza. La diminuzione in termini assoluti è infatti conseguenziale al calo delle pubblicazioni: su un totale di pubblicazioni che nel 2025 è di circa la metà rispetto al 2024, lo scarto è di sole -3 unità in Fascia A, -1 in Scopus e addirittura +2 in WoS.

Indicatori di qualità editoriale	2023	%	2024	%	2025	%
	Totale pubbl. 365		Totale pubbl. 525		Totale pubbl. 293	
Pubblicazioni presso editore straniero	70	19,18	125	23,81	92	31,40
Pubblicazioni in riviste Fascia A	59	16,16	47	8,95	44	15,02
Pubblicazioni indicizzate Scopus	38	10,41	27	5,14	26	8,87
Pubblicazioni indicizzate WoS	21	5,75	13	2,48	18	6,14
Monografie/edizioni critiche	11	3,01	17	3,24	24	8,19
Pubblicazioni open access	56	15,34	32	6,10	50	17,06

Si rileva una crescita significativa e costante delle monografie e un recupero delle pubblicazioni open access nel 2025, segnali di consolidata vitalità scientifica.

Per quanto riguarda l'**internazionalizzazione**, si osservano dinamiche differenziate: le collaborazioni scientifiche con coautori stranieri risultano in diminuzione nel triennio, mentre la mobilità in entrata e in uscita registra nel 2025 un sensibile incremento, configurando un rafforzamento della dimensione relazionale e della proiezione internazionale del Dipartimento. Anche la crescita dei papers presentati a convegni internazionali nel 2025 rappresenta un elemento positivo, coerente con una maggiore visibilità esterna.

In ambito **progettuale**, il 2025 segna una ripresa significativa nel numero di progetti presentati, sia nazionali sia internazionali, dopo la flessione del 2024. Tuttavia, tale dinamismo non si traduce in un analogo andamento dei proventi da finanziamenti competitivi, che mostrano una contrazione progressiva e particolarmente marcata nel 2025. Questa divergenza tra capacità di proposta e risultati economici effettivi costituisce una delle principali aree di attenzione strategica per il prossimo ciclo di programmazione.

Sul piano delle **reti collaborative**, il numero di partecipanti alle costellazioni e la riduzione delle pubblicazioni con coautori indicano una possibile frammentazione interna o una minore intensità della collaborazione strutturata, che meriterebbe un monitoraggio mirato.

Per quanto concerne le **infrastrutture e le risorse**, si rileva una sostanziale stabilità operativa accompagnata però da una progressiva riduzione degli stanziamenti per abbonamenti e acquisti bibliografici rispetto al 2023. Sebbene le quote percentuali previste dal Piano risultino formalmente rispettate, la diminuzione in valore assoluto potrebbe incidere, nel medio periodo, sulla capacità di supporto alla ricerca.

In sintesi, il triennio evidenzia:

- una buona capacità di attivazione progettuale e di mobilità internazionale nel 2025;
- una crescita qualificante della produzione monografica;
- ma anche una riduzione degli indicatori bibliometrici di fascia alta e una forte contrazione delle entrate competitive e commerciali.

La valutazione complessiva può dunque definirsi **parzialmente positiva ma strategicamente critica**: il Dipartimento mostra dinamismo e capacità di reazione in alcune aree, ma necessita di un

rafforzamento strutturale degli indicatori di qualità della ricerca e della capacità di attrazione di finanziamenti, al fine di garantire maggiore stabilità e competitività nel prossimo triennio.

Segue l'esame di dettaglio dell'andamento dei risultati nel triennio 2023–2025, sulla base dei dati dei monitoraggi annuali.

---

## OBIETTIVO 1 – QUALITÀ E INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLA RICERCA

Azione 1.1 – Monitoraggio della produzione scientifica

### Dati del triennio

Tabella 1 – Produzione scientifica complessiva

Indicatore	2023	2024	2025
Numero totale pubblicazioni	365	525	293

Tabella 2 – Indicatori qualitativi della produzione

Indicatore	2023	2024	2025	Trend
Pubblicazioni con coautori internazionali	28	20	18	Decrescente
Pubblicazioni in lingua straniera	135	125	135	Stabile
Pubblicazioni presso editore straniero	70	125	92	Fluttuante
Pubblicazioni in riviste Fascia A	59	47	44	Decrescente
Pubblicazioni indicizzate Scopus	38	27	26	Decrescente
Pubblicazioni indicizzate WoS	21	13	18	Fluttuante
Monografie/edizioni critiche	11	17	24	Crescente
Pubblicazioni open access	56	32	50	Fluttuante

### **Sintesi:**

- Totale pubblicazioni: +160 (2023→2024), poi –232 (2024→2025).
- Indicatori legati alla qualità (riviste fascia A, Scopus, WoS) mostrano fluttuazioni e in alcuni casi calo rispetto al 2023.
- Monografie e open access crescono nel triennio.

### **Analisi degli indicatori**

#### **Indicatore 1.1 R — Numero pubblicazioni / vari sotto indicatori**

-Numero pubblicazioni totali (per anno)

- 2023: **365**
- 2024: **525**
- 2025: **293** (dato estratto 18.02.2026 / 11.02.2026)

**Trend:** aumento 2023→2024, forte diminuzione 2024→2025.

-Numero Pubblicazioni in collaborazione con ricercatori internazionali (TARGET > a.-1)

Target raggiunto: NO.

Trend: decrescente su tutto il triennio (–10 da 2023 a 2025).

-Numero Pubblicazioni in lingua straniera (TARGET =/> a.-1)

Target raggiunto: SÌ.

Trend: stabile (leggera flessione 2023→2024, recupero 2025).

- Numero Pubblicazioni presso editore straniero (TARGET  $\geq$  a.-1)  
Target raggiunto: NO.  
Trend: forte aumento 2023→2024, riduzione 2024→2025 (2025 > 2023).
- Numero Pubblicazioni in riviste di fascia A (TARGET  $\geq$  a.-1)  
Target raggiunto: NO.  
Trend: decrescente costante 2023→2025.
- Numero Pubblicazioni censite in Scopus / WoS (TARGET  $\geq$  a.-1)  
Trend: Scopus in diminuzione; WoS fluttuante (calo 2023→2024, parziale recupero 2025).
- 
- Numero monografie / edizioni critiche (TARGET  $\geq$  80% a.-1)  
Target raggiunto: SÌ.  
Trend: costante incremento 2023→2025.
- Numero pubblicazioni online, open access (TARGET > a.-1)  
Target raggiunto: SÌ.  
Trend: calo 2023→2024, ripresa 2025 (2025 vicino a 2023).
- Premialità per pubblicazioni (on/off)  
Trend: costante attivazione.

Nel 2024 si registra un incremento significativo rispetto al 2023 (+160 pubblicazioni, +43,8%). Nel 2025 si osserva una contrazione marcata (-232 rispetto al 2024; -44,2%), con un valore inferiore anche al 2023 (-72 unità). L'andamento evidenzia una forte discontinuità nell'ultimo anno del triennio.

- **Collaborazioni internazionali:** andamento costantemente decrescente (-10 unità nel triennio).
- **Lingua straniera:** valore 2025 allineato al 2023, dopo lieve flessione nel 2024.
- **Editori stranieri:** forte crescita 2023→2024, ridimensionamento nel 2025, ma valore comunque superiore al 2023.
- **Fascia A:** calo progressivo (59 → 44; -25,4% nel triennio).
- **Indicizzazione Scopus:** riduzione costante (38 → 26).
- **Indicizzazione WoS:** calo nel 2024, parziale recupero nel 2025.
- **Monografie:** crescita costante e significativa (+118% nel triennio).
- **Open access:** calo nel 2024, recupero nel 2025, quasi ai livelli iniziali.

Nel complesso, gli indicatori mostrano una crescita nella produzione monografica, ma segnali di criticità negli indicatori legati alla qualità editoriale e all'internazionalizzazione.

---

## Azione 1.2 – Mobilità in entrata

Tabella 3 – Mobilità in entrata

Indicatore	2023	2024	2025
Ricercatori/docenti stranieri ospitati	21	11	25

**Sintesi:** il 2025 mostra un incremento del numero di mobilità in entrata rispetto al 2024 (11→25).

### Analisi degli indicatori:

#### **Indicatore 1.2 R — Numero ricercatori provenienti da istituzioni estere (target > a.-1)**

- Numero mobilità totali:

Target raggiunto: Sì

Trend: aumento netto 2024→2025.

Dopo una riduzione nel 2024, il 2025 registra un incremento rilevante (+14 rispetto al 2024), risultando l'anno con il valore più alto del triennio.

---

#### Azione 1.3 – Mobilità in uscita e partecipazione a convegni

Tabella 4 – Mobilità docenti in uscita (>15 giorni)

Indicatore	2023	2024	2025
Mobilità docenti	12	9	16

Tabella 5 – Papers presentati a convegni internazionali

Indicatore	2023	2024	2025
Numero papers	73	74	92

#### Indicatore 1.3 R — Numero mobilità docenti in uscita >15 gg (TARGET > a.-1)

Target raggiunto: Sì.

Trend: diminuzione 2023→2024, recupero e superamento 2025.

-Numero papers presentati in convegni internazionali (TARGET > 30)

Target raggiunto: sì (92 > 30).

Trend: aumento costante, +19 da 2024 a 2025.

#### Analisi:

Trend crescente nel triennio. Dopo una flessione nel 2024, nel 2025 si registra un incremento significativo (+77% rispetto al 2024, +18 unità rispetto al 2024).

---

#### Azione 1.4 — Simulazione VQR

##### Indicatore 1.4 R — Simulazione VQR on/off

- 2023: attività di preparazione, relazione sullo stato della ricerca. ON
- 2024: avvio simulazione (19.02.2024) — attività documentata.
- 2025: ON (commissione e attività di valutazione concluse e proposta approvata il 22.01.2025).

Trend: attivazione e completamento della simulazione nella finestra 2024–2025.

---

#### Azione 1.5 — Contatto soggetti inattivi

##### Indicatore 1.5 R — Attività di contatto on/off

- 2025: ON (azioni documentate: contatti e solleciti via e-mail e colloqui)
- 2024 / 2023: ON.

Trend: attività svolte nel triennio sia in forma di raccomandazioni in consiglio del dipartimento, sia come attività specifica nell'ambito della selezione delle pubblicazioni per la VQR 2020-2024, sia in forma di contatti diretti (ON).

---

## OBIETTIVO 2 – RETI E COLLABORAZIONI

#### Azione 2.1 – Costellazioni collaborative

Tabella 6 – Progetti e partecipazioni alle Costellazioni della ricerca

Indicatore	2023-2025
Progetti presentati	4
Progetti finanziati	2

Indicatore	2023-2025
Partecipanti complessivi	15

Il numero minimo previsto di 5 docenti per costellazione non risulta sempre rispettato.

Tabella 7 – Pubblicazioni con coautori

Indicatore	2023	2024	2025
Numero pubblicazioni con coautori	71	N.D.	46

**Sintesi:**

Nel confronto 2023–2025 si osserva una riduzione di 25 unità (-35%). Il dato 2024 non è disponibile.

**Indicatori 2.1 R**

-Numero partecipanti per costellazione / progetti presentati

- Progetti presentati: **4** (2 finanziati).
- Partecipanti DISTUM complessivi: **15** (distribuiti su 2 progetti DISTUM + 3 progetti altri dipartimenti).

Target: almeno 5 docenti per costellazione —non rispettato per alcuni progetti

Trend: dato complessivo 15 partecipanti su più progetti; non in linea con il target "≥5 per costellazione" laddove applicabile.

**-Numero di pubblicazioni con coautori**

- 2023: **71**
- 2024: **N.D.** (dato non disponibile)
- 2025: **46**

Target: > a.-1 (non formalmente indicato SI/NO)

Trend: confronto 2023→2025 mostra diminuzione (71 → 46); 2024 manca.

**OBIETTIVO 3 – PROGETTAZIONE E FINANZIAMENTI**

Azione 3.1 – Progetti presentati

Tabella 8 – Progettazione nazionale e internazionale

Indicatore	2023	2024	2025
Progetti internazionali	4	2	7
Progetti nazionali	15	6	16

**Analisi:**

Nel 2025 si registra il valore più elevato del triennio per entrambe le categorie, con forte ripresa rispetto al 2024.

Azione 3.2 – Proventi competitivi

Tabella 9 – Proventi da finanziamenti competitivi

Anno	Importo (€)
2023	724.366,63
2024	537.367,82
2025	192.749

**Sintesi:**

Trend fortemente decrescente (-73% tra 2023 e 2025). Il 2025 rappresenta il valore minimo del triennio.

## **Analisi degli indicatori**

### **Indicatore 3.1 R**

- Organizzazione di almeno una iniziativa formativa / anno: scelta di sostenere iniziative del Grant Office.
- Numero docenti coinvolti nelle iniziative formative: 12 partecipazioni di docenti (elenco eventi) e altre partecipazioni miste.
- Numero progetti presentati  
Target: 2025 mostra aumento rispetto a 2024 e 2023 per internazionale e nazionale (in particolare i nazionali 16 > 15 e 6).

---

### **Indicatore 3.2 R**

- Numero accordi internazionali attivi / rinnovati
  - o Accordi attivi: 2023 20, 2024 19, 2025 20 → Stabilità complessiva sul triennio.
  - o Accordi rinnovati: 2023 3, 2024 1, 2025 5 → fluttuazione con picco 2025.
- Proventi da finanziamenti competitivi (competenza)
  - o 2023: € 724.366,63
  - o 2024: € 537.367,82
  - o 2025: € 192.749Trend: forte diminuzione progressiva 2023→2025.

---

## **OBIETTIVO 4 – INFRASTRUTTURE E RISORSE**

### **Azione 4.2 – Risorse bibliografiche**

Tabella 10 – Acquisti librari

<b>Anno</b>	<b>Importo (€)</b>
2023	24.713,86
2024	18.993
2025	19.471

**Sintesi:** Riduzione nel 2024, lieve ripresa nel 2025, ma livello inferiore al 2023.

Tabella 11 – Rinnovo abbonamenti riviste

<b>Anno</b>	<b>Importo (€)</b>
2023	28.250
2024	27.713
2025	24.713

**Sintesi:** Riduzione progressiva nel triennio (-12,5% dal 2023 al 2025).

### **Analisi degli indicatori 4.1 R / 4.2 R**

- Realizzazione spazi biblioteca (ON/OFF)  
2024–2025: lavori avviati (stato azione programmata). 2025: lavori in corso (ON, attività effettuata).
- Stanziamenti per acquisti librari / rinnovo abbonamenti (valori)  
Trend: diminuzione 2023→2024, lieve ripresa 2025 ma non al livello 2023.
- Rinnovo abbonamenti riviste:  
Trend: costante flessione 2023→2025 (~-12,5% tra 2023 e 2025).  
Target (PTD): stanziamento almeno 70–75% QV2 per acquisti; file indica stanziata quota pari al 70% QV2 (rispetto al target).  
Stato target: parzialmente raggiunto.

## Risorse finanziarie (collegate agli obiettivi)

- **Premialità pubblicazioni (quota QV2)**
  - Importo erogato effettivamente 2025: € 5.038 (quota percentuale rispettata ma l'importo assoluto è diminuito rispetto al 2024: da € 6.341 a € 4.902; importo effettivo erogato € 5.038.  
Trend: diminuzione in valore assoluto rispetto al 2024.
- **Mobilità in entrata — quota QV2 stanziata**
  - 2025: quota pari al 5% della QV2 — rispetta il target (target 4–5%).  
Trend: conforme al target percentuale.
- **Mobilità internazionale in uscita — stanziamenti**
  - 2025: non previsto nel PTD per il terzo anno; finanziamenti attivati tramite residui e riallocazioni.

---

## Analisi SWOT

### STRENGTHS (Punti di forza)

- **Capacità di reazione nel 2025 sul piano progettuale:** forte ripresa dei progetti presentati (internazionali 7; nazionali 16, massimo del triennio).
- **Crescita strutturale delle monografie:** incremento costante (11 → 17 → 24; +118%), indicatore di solidità scientifica in alcuni SSD.
- **Rafforzamento della mobilità internazionale nel 2025:**
  - Mobilità in entrata: 25 (massimo triennio).
  - Mobilità in uscita: 16 (superiore a 2023 e 2024).
  - Papers a convegni internazionali: 92 (trend crescente).
- **Stabilità degli accordi internazionali attivi** (20 → 19 → 20).
- **Simulazione VQR completata (2024–2025):** rafforzamento della cultura valutativa interna.
- **Ripresa open access nel 2025** (50 pubblicazioni, quasi ai livelli 2023).

---

### WEAKNESSES (Debolezze)

- **Forte discontinuità della produzione scientifica totale:** 525 (2024) → 293 (2025), sotto il livello 2023.
- **Declino costante degli indicatori di qualità bibliometrica:**
  - Fascia A: 59 → 44 (–25%).
  - Scopus: 38 → 26 (calo continuo).
  - Collaborazioni internazionali: 28 → 18 (trend decrescente).
- **Riduzione delle pubblicazioni con coautori** (71 → 46; –35).
- **Forte contrazione dei proventi competitivi:**
  - €724.366 (2023) → €192.749 (2025) (–73%).

- Divergenza tra aumento dei progetti presentati e riduzione dei finanziamenti ottenuti.
  - **Riduzione progressiva delle risorse bibliografiche:**
    - Abbonamenti -12,5% nel triennio.
    - Acquisti librari inferiori al 2023.
  - **Costellazioni collaborative non sempre in linea con il target minimo (≥5 docenti).**
- 

#### OPPORTUNITIES (Opportunità)

- **Capitalizzare la crescita progettuale 2025** per migliorare il tasso di successo e invertire il calo dei finanziamenti.
  - **Valorizzare l'aumento della mobilità e dei convegni internazionali** per rafforzare le co-authorship e le pubblicazioni in Fascia A.
  - **Sfruttare la crescita delle monografie e dell'open access** per migliorare visibilità e posizionamento scientifico.
  - **Utilizzare la simulazione VQR** come leva per politiche selettive di miglioramento qualitativo.
  - **Rafforzare il supporto dell'area ricerca e la formazione progettuale**, già avviata, per migliorare performance competitiva.
- 

#### THREATS (Minacce)

- **Erosione della competitività scientifica** a causa del calo degli indicatori bibliometrici strutturati (Fascia A, Scopus).
- **Riduzione marcata delle entrate competitive**, con rischio di minore capacità di investimento e attrattività.
- **Progressiva contrazione delle risorse bibliografiche**, che può incidere sulla qualità futura della produzione.
- **Indebolimento delle collaborazioni internazionali strutturate**, non compensato solo dalla mobilità.
- **Elevata volatilità della produzione scientifica**, che può incidere negativamente nelle prossime valutazioni nazionali.

## Analisi SWOT – Ricerca Dipartimentale (2023–2025)



Valutazione strategica complessiva

Il Dipartimento mostra **dinamismo e capacità di rilancio nel 2025**, soprattutto su mobilità e progettazione, ma presenta **criticità strutturali negli indicatori di qualità e nei finanziamenti competitivi**.

La priorità strategica per il prossimo triennio dovrebbe concentrarsi su:

1. Rafforzamento della qualità bibliometrica.
2. Miglioramento del tasso di successo dei progetti.
3. Consolidamento delle collaborazioni scientifiche strutturate.
4. Stabilizzazione delle risorse a supporto della ricerca.

---

### Terza missione / Impatto sociale — Sintesi indicatori principali

Convenzioni e proventi

Tabella 12 – Convenzioni attive

Anno	Numero convenzioni
2023	24
2024	12

Anno	Numero convenzioni
2025	11

Trend decrescente nel triennio.

Tabella 13 – Proventi attività commerciale

Anno	Importo (€)
2023	55.905,08
2024	93.220
2025	0

Nel 2025 si registra l'azzeramento dei proventi commerciali.

### Analisi degli indicatori

-Indicatori 1.1-5 TM (sito, mostre virtuali, social, podcast, tesi)

- Sito e menu terza missione: **ON** (aggiornamento effettuato).
- Mostra virtuale: realizzata 1 mostra virtuale; realizzazione di una seconda mostra virtuale, non completata nel triennio.
- Gestione social: cambiamento risorse (senior tutor → personale interno) tra 2024–2025; stato ON per 2025.
- Podcast: sono state realizzati due contributi audiovisivi nel triennio e una intervista. (ON).
- Segnalazione tesi meritevoli: attività realizzata nel triennio ma nessuna segnalazione nel periodo 3.

-Indicatori 2.1 TM (iniziative di public engagement / formazione continua)

- Numero iniziative promosse nel Festival e partecipazioni: 5 iniziative nel 2023, 16 nel 2024 e 11 nel 2025 organizzate dal DSU.
- Attività TM (registrate su IRIS RM / Eventi): 2023: 281/34, 2024: 288/38, 2025: 91/10 (nota: IRIS RM è entrato in funzione nella seconda parte del 2025 → possibile sottocampionamento 2025).

Trend: 2025 appare molto inferiore, soprattutto in relazione a una modifica di censimento.

### **-Indicatori 3.1 TM (convenzioni / proventi TM)**

- Numero convenzioni: 2023: **24**, 2024: **12**, 2025: **11** (ulteriori 5 in fase di stipula).
- Proventi da attività commerciale: 2023-2025 differenziazione significativa.
- Proventi da ricerca istituzionale (contributi e convenzioni): 2023 € **455.700,84**, 2024 € **30.000**, 2025 € **189.220**.

**Trend:** variabilità elevata anno su anno; il 2025 mostra l'azzeramento dei proventi commerciali, al contempo registra un aumento nelle voci di ricerca istituzionale rispetto al 2024.

### **-Indicatori 3.2 TM — Cofinanziamento assegni / borse**

- Stanziamento per cofinanziamento assegni o borse: nel 2023 lo stanziamento è stato effettuato nella quota target prevista dal Piano ma non ci sono state manifestazioni di interesse; nel 2024 è stata stanziata una quota pari al **12% fondi QV2** a cui si sono aggiunti € **10.000 di residui 2023**; è stato finanziato e bandito un assegno di ricerca dal titolo "Italiano L2 e lavoro di cura: percorsi linguistico-culturali per la formazione dell'assistente familiare". Nel 2025 è stata stanziata la somma di € **7.353**, pari al **14% QV2 stanziata** (con €1.000 residui), pertanto superiore alla quota PTD target del 10–12% QV2

## Analisi SWOT Terza Missione / Impatto sociale.

### STRENGTHS (Punti di forza)

- **Buona capacità di public engagement:** numero elevato di iniziative nel Festival (5 nel 2023; 16 nel 2024; 11 nel 2025).
  - **Strumenti di comunicazione attivi e strutturati:**
    - Sito e sezione Terza Missione aggiornati (ON).
    - Realizzazione di una mostra virtuale (una seconda avviata).
    - Produzione di 2 contributi audiovisivi e 1 intervista (podcast).
    - Gestione social attiva anche dopo riorganizzazione interna.
  - **Ripresa dei proventi da ricerca istituzionale nel 2025** (€189.220 rispetto a €30.000 nel 2024).
  - **Impegno nel cofinanziamento assegni/borse:**
    - 2024: assegno attivato e finanziato.
    - 2025: stanziamento pari al 14% QV2 (superiore al target 10–12%).
  - Convenzioni ancora attive nel 2025 (11, più 5 in fase di stipula).
- 

### WEAKNESSES (Debolezze)

- **Trend decrescente delle convenzioni attive** (24 → 12 → 11).
  - **Azzeramento dei proventi da attività commerciale nel 2025** (€0).
  - **Elevata variabilità dei proventi complessivi**, con forte discontinuità anno su anno.
  - **Riduzione drastica delle attività TM censite nel 2025** (IRIS RM 91/10 vs 288/38 nel 2024), anche se influenzata dal cambio di sistema di rilevazione.
  - Seconda mostra virtuale non completata nel triennio.
- 

### OPPORTUNITIES (Opportunità)

- **Stipula delle 5 convenzioni in fase di attivazione**, con possibile inversione del trend.
  - **Valorizzazione delle iniziative di public engagement** (Festival, eventi) per generare nuove partnership e ricadute economiche.
  - **Sfruttamento integrato dei canali digitali** (sito, social, podcast, mostre virtuali) per rafforzare visibilità e impatto sociale.
  - **Stabilizzazione del cofinanziamento assegni** come leva strutturale di terza missione.
  - **Miglioramento del sistema di monitoraggio** (post-IRIS RM) per una rendicontazione più completa e strategica.
- 

### THREATS (Minacce)

- **Progressiva riduzione delle convenzioni**, con possibile indebolimento delle reti territoriali.
- **Assenza di proventi commerciali nel 2025**, che può incidere sulla sostenibilità economica delle attività TM.

- **Forte instabilità delle entrate da ricerca istituzionale**, che rende difficile una programmazione pluriennale.
- Rischio di **sotto-rappresentazione delle attività** a causa di cambiamenti nei sistemi di censimento.

#### Analisi SWOT – Terza Missione / Impatto Sociale (2023–2025)



#### Valutazione strategica complessiva

La Terza Missione mostra **buona vitalità sul piano delle iniziative e della comunicazione**, ma presenta **criticità economico-strutturali**, in particolare nella contrazione delle convenzioni e nell'azzeramento dei proventi commerciali nel 2025.

La priorità strategica dovrebbe orientarsi verso:

1. Stabilizzazione delle convenzioni e delle entrate.
2. Integrazione tra public engagement e sostenibilità economica.
3. Rafforzamento della misurazione e tracciabilità delle attività.
4. Consolidamento delle reti territoriali e professionali.

---

#### Coerenza degli obiettivi di ricerca e terza missione con le politiche e le linee strategiche del Piano strategico di Ateneo

Tutti gli obiettivi dipartimentali sono stati rigidamente riferiti agli obiettivi del Piano strategico di Ateneo 2023-2025. Le azioni collegate sono state condotte nella piena rispondenza con gli obiettivi di ateneo, oltre che dipartimentali.

#### Adeguatezza dell'organizzazione del Dipartimento

La riorganizzazione dei servizi amministrativi di Ateneo (in vigore dal 1/11/2024) ha profondamente inciso su alcuni processi e sulla organizzazione in generale: la struttura amministrativa-Dipartimento è stata ricondotta alle aree; in questo contesto il coordinamento del Direttore ha attivato i flussi informativi e relazionali indispensabili per la corretta collaborazione intradipartimentale. In linea generale l'organizzazione ha risposto alle esigenze di realizzazione degli indirizzi strategici e degli obiettivi del PTD.

### **Criteri di distribuzione delle risorse interne**

Per ogni annualità sono state redatte le Linee guida per la ripartizione dei fondi per la ricerca e per le attività di terza missione. Il processo è coordinato dal Comitato di Pianificazione strategica del Dipartimento, prevede l'adozione di avvisi al personale docente e ricercatore per l'accesso ai fondi per la mobilità internazionale e per il finanziamento delle attività di valorizzazione della ricerca e di public engagement. Prevede inoltre l'attribuzione di premialità sulla base della produzione scientifica.

---

### **Prospettive di intervento nell'ambito del nuovo PTD -Ricerca**

Approfondire le cause della **diminuzione drastica delle pubblicazioni totali 2024→2025** (293 vs 525) usando i dati grezzi per area/settore (per identificare se è riduzione articoli, ritardi di pubblicazione o altri fattori).

1. Monitorare la **calo delle pubblicazioni in fascia A** e degli output indicizzati (Scopus/WoS) per comprendere l'impatto sulla qualità misurata.
2. Consolidare le azioni che hanno portato a **aumento monografie e open access**.

### **Prospettive di intervento nell'ambito del nuovo PTD-Terza missione**

1. Analizzare la **forte riduzione dei proventi competitivi** e definire azioni per diversificare e sostenere la proposizione a bandi (dato 2025 molto inferiore).
2. Per la terza missione, verificare il **sovra/sotto-censimento 2025** (IRIS RM) prima di trarre conclusioni dai numeri 2025; considerare una ricognizione integrativa per completare il dataset.

---

## **CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE**

Nel triennio 2023–2025 si evidenziano:

### **Elementi positivi**

- Crescita significativa delle monografie.
- Incremento nel 2025 della mobilità in entrata e in uscita.
- Aumento del numero di progetti presentati nel 2025.
- Crescita dei papers presentati a convegni internazionali.

### **Elementi di criticità**

- Riduzione marcata del totale delle pubblicazioni nel 2025.
- Calo progressivo delle pubblicazioni in Fascia A e indicizzate.
- Forte contrazione dei proventi da finanziamenti competitivi.
- Riduzione delle convenzioni e dei proventi commerciali.
- Ridimensionamento delle risorse per abbonamenti bibliografici.

Nel complesso, il triennio presenta un andamento disomogeneo: accanto a segnali di rafforzamento in ambito progettuale e di mobilità internazionale nel 2025, si rilevano criticità rilevanti negli indicatori di qualità editoriale e nella capacità di attrarre finanziamenti competitivi.

### **Fonti utilizzate**

- Monitoraggi annuali Ricerca e Terza missione.
- Linee Guida PQA per la redazione/monitoraggio/riesame PTD (approvate 30/05/2023).

## **Riesame delle strategie di Dipartimento PTD 2023-2025 – Dipartimento di Studi Umanistici**

Documento redatto ai sensi delle Linee Guida PQA approvate il 27/11/2025 (par. 4).

### **DIDATTICA**

#### **1. Premessa e perimetro del riesame**

Il presente riesame esamina criticamente l'intero ciclo di programmazione del Piano Triennale di Dipartimento (PTD) 2023-2025, con riferimento alle strategie e alle azioni/indicatori previsti per l'area Didattica. L'analisi si basa sui monitoraggi annuali 2023, 2024 e 2025 e sulle relative tabelle indicatori (Tabe23, Tabe24, Tabe25).

#### **2. Sintesi degli esiti del monitoraggio triennale**

Nel triennio considerato, il Dipartimento ha consolidato un metodo di monitoraggio basato su: assemblee periodiche con la componente studentesca, censimento e analisi dei syllabi, questionari al corpo docente e confronto negli organi collegiali. Nel 2024 la pianificazione strategica per la didattica ha ricevuto una valutazione pienamente positiva nella visita CEV, con riconoscimento della buona prassi delle assemblee di confronto.

Permangono tuttavia alcune criticità ricorrenti: difficoltà nel rendere sistematica l'analisi delle carriere (azione 1.3), ritardi/criticità nell'adozione di strumenti digitali per il monitoraggio (registro elettronico, azione 4.6) e incompleta strutturazione di alcuni dispositivi di comunicazione e offerta (azione 3.3 e 1.6).

#### **3. Valutazione ex-post per obiettivi e azioni (Didattica)**

Obiettivo/Azione	Target/Indicatore	Esito 2023-2025	Valutazione e note
1.1 Assemblee di confronto	Almeno 2 assemblee/anno (ON/OFF)	2023: 1 svolta (nov.), 1 programmata; 2024: 2 svolte; 2025: 1 svolta (7/5).	Buona prassi consolidata; nel 2025 scostamento dal target numerico. Opportuno formalizzare un calendario annuale (2 appuntamenti fissi) e modalità ibride.
1.2 Didattica innovativa / co-teaching / laboratori	Riesame Syllabi + questionario docenti (ON/OFF)	Riesame syllabi: ON in tutto il triennio; questionario: avviato e reso	Azione efficace e strutturante. Necessario garantire la copertura di tutti i bandi/affidamenti,

		sistematico (ON nel 2025).	inclusi docenti a contratto.
1.3 Analisi carriere e prevenzione ritardi/abbandoni	Analisi periodica carriere (ON/OFF)	Indicatore spesso OFF; interventi puntuali (OFA, azioni di recupero) nel 2023-2024.	Criticità principale del triennio. Serve un protocollo di analisi a cadenza definita e presa in carico con orientamento/tutorato.
1.4 Rete imprese partner (placement)	Censimento convenzioni stakeholder (questionario)	Azione annuale non pienamente attivata; realizzate iniziative di placement (AttivaMente, Career Day con 13 aziende nel 2025).	Buon sviluppo di attività, ma manca un dispositivo stabile di censimento e gestione rete. Da istituzionalizzare (database + questionario annuale).
1.5 Accordi internazionalizzazione	N. nuove proposte di accordo	Nel triennio: 19 nuove sedi e 27 flussi/aree disciplinari di accordi.	Risultato positivo. Opportuno monitorare anche l'impatto (mobilità effettiva, incoming) oltre al numero di accordi.
1.6 Offerta post-lauream	Non scendere sotto la soglia dell'a.a. precedente (ON/OFF)	2024/25: programmazione non completata (OFF); 2025/26: riduzione Master da 4 a 2.	Area da presidiare: definire un piano di sostenibilità e promozione dell'offerta, con analisi domanda e capacità amministrativa.
2.2 Formazione docenti (TLL)	Partecipazione iniziative TLL (ON/OFF)	Progressiva strutturazione; nel 2025 indicatore ON e collegamento con rilevazioni dell'azione 1.2.	Buon allineamento con strategie di innovazione didattica; utile introdurre un indicatore quantitativo (n. partecipanti/ore) oltre all'ON/OFF.
3.1 Comunicazione istituzionale	Aggiornamento pagine web (ON/OFF)	ON; nel 2024-2025 rinnovati i siti dei CdS e avviati	Risultato positivo; mitigare i rischi di discontinuità per

		controlli sistematici su pagine docenti.	docenti a contratto e aggiornamenti tardivi.
3.3 Sezione unica per attività integrative	Pagina web dedicata (ON/OFF)	Indicatore ancora OFF; iniziative disperse tra siti CdS/pagine DSU.	Priorità: creare sezione unica con accreditamenti e calendario; responsabilità editoriale e flusso di aggiornamento.
4.1/4.5 Risorse per progettualità ed e-learning	Fondi dedicati / premialità e-learning (ON/OFF)	ON; incentivi e-learning e programmazione di attività didattiche di orientamento in entrata.	Criteri coerenti con obiettivi; migliorare la rendicontazione ex-post (output, partecipanti, impatto su iscrizioni/orientamento).
4.6 Registro didattico elettronico	Adozione sistema unico (ON/OFF)	Avvio nel 2023/24, poi sospensione per criticità di usabilità; 2025 indicatore OFF.	Criticità operativa che incide sul monitoraggio. Necessario un percorso condiviso di selezione/adozione di uno strumento più usabile e formazione.
4.7 Senior tutor dedicato a studenti lavoratori	Attribuzione competenze dedicate (ON/OFF)	Nel 2024-2025 tutorato attivo; scelta di non dedicare una figura esclusiva agli studenti lavoratori (OFF nel 2025).	Decisione basata su evidenze del servizio. Opportuno mantenere comunque un canale e procedure specifiche (materiali, ricevimento online).

#### 4. Adeguatezza della strategia rispetto al PSA di Ateneo

La strategia didattica del Dipartimento (attrattività e collaborazione esterna, collaborazione interna, prevenzione del disagio, progettualità e internazionalizzazione) risulta complessivamente coerente con le linee di sistema tipiche del PSA (qualità della didattica, centralità dello studente, innovazione e internazionalizzazione). I monitoraggi mostrano che le azioni maggiormente strutturate (assemblee, monitoraggio syllabi, innovazione didattica) hanno prodotto evidenze di efficacia e riconoscimento esterno.

Le aree meno presidiate (carriere/abbandoni, strumenti digitali di tracciamento, consolidamento dell'offerta post-lauream) rappresentano punti di attenzione per il nuovo PTD, anche alla luce dei cambiamenti organizzativi intervenuti a livello di Ateneo nel 2024-2025.

### **5. Adeguatezza dell'assetto organizzativo**

Nel triennio, l'assetto organizzativo ha sostenuto le azioni didattiche grazie alla collaborazione fra Direzione, Delega alla Didattica, team amministrativo e senior tutor. La riorganizzazione dei servizi amministrativi di Ateneo (in vigore dal 1/11/2024) ha richiesto un periodo di assestamento, con criticità su alcune procedure (es. bandi per incarichi a contratto e gestione Master), ma è stata mitigata dalla buona prassi di una riunione settimanale di coordinamento tra Direzione e responsabili d'ufficio.

Persistono vincoli infrastrutturali (carenza di spazi/aula per lavori in corso) che impattano sulla programmazione degli orari e sulla fruizione delle attività; ciò richiede nel nuovo ciclo una pianificazione integrata (aule-orari-modalità didattiche) e l'uso più sistematico di soluzioni blended dove necessario.

### **6. Criteri e modalità di distribuzione delle risorse interne**

Le risorse interne dedicate alla didattica sono state orientate a incentivi per l'e-learning, al sostegno di iniziative di progettualità (es. Summer school e viaggi di istruzione) e al potenziamento del tutorato. Tali scelte risultano coerenti con gli obiettivi strategici del PTD.

Per aumentare trasparenza e misurabilità, nel nuovo PTD si suggerisce di: (i) esplicitare criteri di accesso ai fondi (priorità, cofinanziamento, ricaduta su CdS), (ii) definire output attesi e indicatori ex-post (n. studenti coinvolti, effetti su orientamento/iscrizioni, soddisfazione), (iii) collegare la distribuzione delle risorse ai risultati del monitoraggio annuale.

### **7. Opportunità di azioni di miglioramento e priorità per il nuovo PTD**

Sulla base delle evidenze del triennio, si individuano le seguenti priorità:

- Rendere sistematica l'analisi delle carriere (azione 1.3): definire una cadenza (es. dopo la sessione estiva e dopo quella invernale), responsabilità, strumenti di estrazione dati e procedure di presa in carico (orientamento, tutorato, colloqui mirati).
- Stabilizzare l'adozione di strumenti digitali per il monitoraggio (azione 4.6): selezione condivisa di un applicativo usabile, formazione, fase pilota e cronoprogramma; utilizzare i dati del registro per indicatori su didattica, partecipazione e carichi.
- Istituzionalizzare la rete placement (azione 1.4): costruire un database stakeholder, somministrare un questionario annuale, definire referenti e obiettivi misurabili (n. convenzioni attive, tirocini, placement).
- Riorganizzare la comunicazione delle attività integrative (azione 3.3): creare una sezione unica sul sito dipartimentale con calendario e accreditamenti, con un flusso editoriale definito.

- Presidiare l'offerta post-lauream (azione 1.6): analisi di sostenibilità e domanda, coordinamento amministrativo dedicato, piano di promozione e indicatori (iscritti, completamenti, soddisfazione).
- Consolidare la buona prassi delle assemblee (azione 1.1): fissare due finestre annuali stabili (inizio e metà anno accademico) e garantire partecipazione tramite modalità ibride e tematizzazione condivisa con rappresentanze studentesche.

## 8. Conclusioni

Il riesame evidenzia una strategia didattica complessivamente valida, capace di generare pratiche riconosciute e risultati misurabili, con particolare efficacia nelle azioni di ascolto della componente studentesca e nel miglioramento della progettualità didattica mediante monitoraggio dei syllabi. Le criticità rilevate riguardano soprattutto la piena messa a regime di strumenti e processi (analisi carriere, registro elettronico, comunicazione integrata e offerta post-lauream). Tali elementi costituiscono il principale patrimonio informativo per la selezione delle priorità e degli indicatori del nuovo PTD.

### Fonti utilizzate

- Monitoraggi annuali: MONI23, MONI24, MONI25 (area Didattica e quadro organizzativo).
- Tabelle indicatori: Tabe23, Tabe24 (monitoraggio intermedio obiettivi trasversali), Tabe25.
- Linee Guida PQA per redazione/monitoraggio/riesame PTD (approvate 27/11/2025), paragrafo 4.

## RICERCA

L'analisi del triennio 2023–2025 evidenzia un andamento complessivamente disomogeneo, caratterizzato da significative oscillazioni tra gli indicatori quantitativi e qualitativi e da una marcata variabilità tra i diversi ambiti strategici del Piano.

Sul versante della **produzione scientifica**, il triennio presenta una dinamica fortemente irregolare: al picco registrato nel 2024 segue nel 2025 una contrazione rilevante del numero complessivo di pubblicazioni, che riporta il dato al di sotto dei livelli del 2023.

Gli indicatori associati alla qualità editoriale (pubblicazioni in Fascia A e indicizzate Scopus/WoS) mostrano un trend tendenzialmente decrescente, tuttavia riguarda i numeri assoluti, mentre percentualmente il dato mostra maggior coerenza. La diminuzione in termini assoluti è infatti conseguenziale al calo delle pubblicazioni: su un totale di pubblicazioni che nel 2025 è di circa la metà rispetto al 2024, lo scarto è di sole -3 unità in Fascia A, -1 in Scopus e addirittura +2 in Wos.

Indicatori di qualità editoriale	2023	%	2024	%	2025	%
	Totale pubbl. 365		Totale pubbl. 525		Totale pubbl. 293	
Pubblicazioni presso editore straniero	70	19,18	125	23,81	92	31,40
Pubblicazioni in riviste Fascia A	59	16,16	47	8,95	44	15,02
Pubblicazioni indicizzate Scopus	38	10,41	27	5,14	26	8,87
Pubblicazioni indicizzate WoS	21	5,75	13	2,48	18	6,14
Monografie/edizioni critiche	11	3,01	17	3,24	24	8,19
Pubblicazioni open access	56	15,34	32	6,10	50	17,06

Si rileva una crescita significativa e costante delle monografie e un recupero delle pubblicazioni open access nel 2025, segnali di consolidata vitalità scientifica.

Per quanto riguarda l'**internazionalizzazione**, si osservano dinamiche differenziate: le collaborazioni scientifiche con coautori stranieri risultano in diminuzione nel triennio, mentre la mobilità in entrata e in uscita registra nel 2025 un sensibile incremento, configurando un rafforzamento della dimensione relazionale e della proiezione internazionale del Dipartimento. Anche la crescita dei papers presentati a convegni internazionali nel 2025 rappresenta un elemento positivo, coerente con una maggiore visibilità esterna.

In ambito **progettuale**, il 2025 segna una ripresa significativa nel numero di progetti presentati, sia nazionali sia internazionali, dopo la flessione del 2024. Tuttavia, tale dinamismo non si traduce in un analogo andamento dei proventi da finanziamenti competitivi, che mostrano una contrazione progressiva e particolarmente marcata nel 2025. Questa divergenza tra capacità di proposta e risultati economici effettivi costituisce una delle principali aree di attenzione strategica per il prossimo ciclo di programmazione.

Sul piano delle **reti collaborative**, il numero di partecipanti alle costellazioni e la riduzione delle pubblicazioni con coautori indicano una possibile frammentazione interna o una minore intensità della collaborazione strutturata, che meriterebbe un monitoraggio mirato.

Per quanto concerne le **infrastrutture e le risorse**, si rileva una sostanziale stabilità operativa accompagnata però da una progressiva riduzione degli stanziamenti per abbonamenti e acquisti bibliografici rispetto al 2023. Sebbene le quote percentuali previste dal Piano risultino formalmente rispettate, la diminuzione in valore assoluto potrebbe incidere, nel medio periodo, sulla capacità di supporto alla ricerca.

In sintesi, il triennio evidenzia:

- una buona capacità di attivazione progettuale e di mobilità internazionale nel 2025;
- una crescita qualificante della produzione monografica;
- ma anche una riduzione degli indicatori bibliometrici di fascia alta e una forte contrazione delle entrate competitive e commerciali.

La valutazione complessiva può dunque definirsi **parzialmente positiva ma strategicamente critica**: il Dipartimento mostra dinamismo e capacità di reazione in alcune aree, ma necessita di un

rafforzamento strutturale degli indicatori di qualità della ricerca e della capacità di attrazione di finanziamenti, al fine di garantire maggiore stabilità e competitività nel prossimo triennio.

Segue l'esame di dettaglio dell'andamento dei risultati nel triennio 2023–2025, sulla base dei dati dei monitoraggi annuali.

## OBIETTIVO 1 – QUALITÀ E INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLA RICERCA

Azione 1.1 – Monitoraggio della produzione scientifica

### Dati del triennio

Tabella 1 – Produzione scientifica complessiva

Indicatore	2023	2024	2025
Numero totale pubblicazioni	365	525	293

Tabella 2 – Indicatori qualitativi della produzione

Indicatore	2023	2024	2025	Trend
Pubblicazioni con coautori internazionali	28	20	18	Decrescente
Pubblicazioni in lingua straniera	135	125	135	Stabile
Pubblicazioni presso editore straniero	70	125	92	Fluttuante
Pubblicazioni in riviste Fascia A	59	47	44	Decrescente
Pubblicazioni indicizzate Scopus	38	27	26	Decrescente
Pubblicazioni indicizzate WoS	21	13	18	Fluttuante
Monografie/edizioni critiche	11	17	24	Crescente
Pubblicazioni open access	56	32	50	Fluttuante

### **Sintesi:**

- Totale pubblicazioni: +160 (2023→2024), poi –232 (2024→2025).
- Indicatori legati alla qualità (riviste fascia A, Scopus, WoS) mostrano fluttuazioni e in alcuni casi calo rispetto al 2023.
- Monografie e open access crescono nel triennio.

### **Analisi degli indicatori**

#### **Indicatore 1.1 R — Numero pubblicazioni / vari sotto indicatori**

-Numero pubblicazioni totali (per anno)

- 2023: **365**
- 2024: **525**
- 2025: **293** (dato estratto 18.02.2026 / 11.02.2026)

**Trend:** aumento 2023→2024, forte diminuzione 2024→2025.

-Numero Pubblicazioni in collaborazione con ricercatori internazionali (TARGET > a.-1)

Target raggiunto: NO.

Trend: decrescente su tutto il triennio (–10 da 2023 a 2025).

-Numero Pubblicazioni in lingua straniera (TARGET =/> a.-1)

Target raggiunto: SÌ.

Trend: stabile (leggera flessione 2023→2024, recupero 2025).

- Numero Pubblicazioni presso editore straniero (TARGET  $\geq$  a.-1)  
Target raggiunto: NO.  
Trend: forte aumento 2023→2024, riduzione 2024→2025 (2025 > 2023).
- Numero Pubblicazioni in riviste di fascia A (TARGET  $\geq$  a.-1)  
Target raggiunto: NO.  
Trend: decrescente costante 2023→2025.
- Numero Pubblicazioni censite in Scopus / WoS (TARGET  $\geq$  a.-1)  
Trend: Scopus in diminuzione; WoS fluttuante (calo 2023→2024, parziale recupero 2025).
- 
- Numero monografie / edizioni critiche (TARGET  $\geq$  80% a.-1)  
Target raggiunto: SÌ.  
Trend: costante incremento 2023→2025.
- Numero pubblicazioni online, open access (TARGET > a.-1)  
Target raggiunto: SÌ.  
Trend: calo 2023→2024, ripresa 2025 (2025 vicino a 2023).
- Premialità per pubblicazioni (on/off)  
Trend: costante attivazione.

Nel 2024 si registra un incremento significativo rispetto al 2023 (+160 pubblicazioni, +43,8%). Nel 2025 si osserva una contrazione marcata (-232 rispetto al 2024; -44,2%), con un valore inferiore anche al 2023 (-72 unità). L'andamento evidenzia una forte discontinuità nell'ultimo anno del triennio.

- **Collaborazioni internazionali:** andamento costantemente decrescente (-10 unità nel triennio).
- **Lingua straniera:** valore 2025 allineato al 2023, dopo lieve flessione nel 2024.
- **Editori stranieri:** forte crescita 2023→2024, ridimensionamento nel 2025, ma valore comunque superiore al 2023.
- **Fascia A:** calo progressivo (59 → 44; -25,4% nel triennio).
- **Indicizzazione Scopus:** riduzione costante (38 → 26).
- **Indicizzazione WoS:** calo nel 2024, parziale recupero nel 2025.
- **Monografie:** crescita costante e significativa (+118% nel triennio).
- **Open access:** calo nel 2024, recupero nel 2025, quasi ai livelli iniziali.

Nel complesso, gli indicatori mostrano una crescita nella produzione monografica, ma segnali di criticità negli indicatori legati alla qualità editoriale e all'internazionalizzazione.

---

## Azione 1.2 – Mobilità in entrata

Tabella 3 – Mobilità in entrata

Indicatore	2023	2024	2025
Ricercatori/docenti stranieri ospitati	21	11	25

**Sintesi:** il 2025 mostra un incremento del numero di mobilità in entrata rispetto al 2024 (11→25).

### Analisi degli indicatori:

#### **Indicatore 1.2 R — Numero ricercatori provenienti da istituzioni estere (target > a.-1)**

- Numero mobilità totali:

Target raggiunto: Sì

Trend: aumento netto 2024→2025.

Dopo una riduzione nel 2024, il 2025 registra un incremento rilevante (+14 rispetto al 2024), risultando l'anno con il valore più alto del triennio.

---

#### Azione 1.3 – Mobilità in uscita e partecipazione a convegni

Tabella 4 – Mobilità docenti in uscita (>15 giorni)

Indicatore	2023	2024	2025
Mobilità docenti	12	9	16

Tabella 5 – Papers presentati a convegni internazionali

Indicatore	2023	2024	2025
Numero papers	73	74	92

#### Indicatore 1.3 R — Numero mobilità docenti in uscita >15 gg (TARGET > a.-1)

Target raggiunto: Sì.

Trend: diminuzione 2023→2024, recupero e superamento 2025.

-Numero papers presentati in convegni internazionali (TARGET > 30)

Target raggiunto: sì (92 > 30).

Trend: aumento costante, +19 da 2024 a 2025.

#### Analisi:

Trend crescente nel triennio. Dopo una flessione nel 2024, nel 2025 si registra un incremento significativo (+77% rispetto al 2024, +18 unità rispetto al 2024).

---

#### Azione 1.4 — Simulazione VQR

##### Indicatore 1.4 R — Simulazione VQR on/off

- 2023: attività di preparazione, relazione sullo stato della ricerca. ON
- 2024: avvio simulazione (19.02.2024) — attività documentata.
- 2025: ON (commissione e attività di valutazione concluse e proposta approvata il 22.01.2025).

Trend: attivazione e completamento della simulazione nella finestra 2024–2025.

---

#### Azione 1.5 — Contatto soggetti inattivi

##### Indicatore 1.5 R — Attività di contatto on/off

- 2025: ON (azioni documentate: contatti e solleciti via e-mail e colloqui)
- 2024 / 2023: ON.

Trend: attività svolte nel triennio sia in forma di raccomandazioni in consiglio del dipartimento, sia come attività specifica nell'ambito della selezione delle pubblicazioni per la VQR 2020-2024, sia in forma di contatti diretti (ON).

---

## OBIETTIVO 2 – RETI E COLLABORAZIONI

#### Azione 2.1 – Costellazioni collaborative

Tabella 6 – Progetti e partecipazioni alle Costellazioni della ricerca

Indicatore	2023-2025
Progetti presentati	4
Progetti finanziati	2

Indicatore	2023-2025
Partecipanti complessivi	15

Il numero minimo previsto di 5 docenti per costellazione non risulta sempre rispettato.

Tabella 7 – Pubblicazioni con coautori

Indicatore	2023	2024	2025
Numero pubblicazioni con coautori	71	N.D.	46

**Sintesi:**

Nel confronto 2023–2025 si osserva una riduzione di 25 unità (-35%). Il dato 2024 non è disponibile.

**Indicatori 2.1 R**

-Numero partecipanti per costellazione / progetti presentati

- Progetti presentati: **4** (2 finanziati).
- Partecipanti DISTUM complessivi: **15** (distribuiti su 2 progetti DISTUM + 3 progetti altri dipartimenti).

Target: almeno 5 docenti per costellazione —non rispettato per alcuni progetti

Trend: dato complessivo 15 partecipanti su più progetti; non in linea con il target "≥5 per costellazione" laddove applicabile.

**-Numero di pubblicazioni con coautori**

- 2023: **71**
- 2024: **N.D.** (dato non disponibile)
- 2025: **46**

Target: > a.-1 (non formalmente indicato SI/NO)

Trend: confronto 2023→2025 mostra diminuzione (71 → 46); 2024 manca.

**OBIETTIVO 3 – PROGETTAZIONE E FINANZIAMENTI**

Azione 3.1 – Progetti presentati

Tabella 8 – Progettazione nazionale e internazionale

Indicatore	2023	2024	2025
Progetti internazionali	4	2	7
Progetti nazionali	15	6	16

**Analisi:**

Nel 2025 si registra il valore più elevato del triennio per entrambe le categorie, con forte ripresa rispetto al 2024.

Azione 3.2 – Proventi competitivi

Tabella 9 – Proventi da finanziamenti competitivi

Anno	Importo (€)
2023	724.366,63
2024	537.367,82
2025	192.749

**Sintesi:**

Trend fortemente decrescente (-73% tra 2023 e 2025). Il 2025 rappresenta il valore minimo del triennio.

## **Analisi degli indicatori**

### **Indicatore 3.1 R**

- Organizzazione di almeno una iniziativa formativa / anno: scelta di sostenere iniziative del Grant Office.
- Numero docenti coinvolti nelle iniziative formative: 12 partecipazioni di docenti (elenco eventi) e altre partecipazioni miste.
- Numero progetti presentati  
Target: 2025 mostra aumento rispetto a 2024 e 2023 per internazionale e nazionale (in particolare i nazionali 16 > 15 e 6).

---

### **Indicatore 3.2 R**

- Numero accordi internazionali attivi / rinnovati
  - o Accordi attivi: 2023 20, 2024 19, 2025 20 → Stabilità complessiva sul triennio.
  - o Accordi rinnovati: 2023 3, 2024 1, 2025 5 → fluttuazione con picco 2025.
- Proventi da finanziamenti competitivi (competenza)
  - o 2023: € 724.366,63
  - o 2024: € 537.367,82
  - o 2025: € 192.749Trend: forte diminuzione progressiva 2023→2025.

---

## **OBIETTIVO 4 – INFRASTRUTTURE E RISORSE**

### **Azione 4.2 – Risorse bibliografiche**

Tabella 10 – Acquisti librari

<b>Anno</b>	<b>Importo (€)</b>
2023	24.713,86
2024	18.993
2025	19.471

**Sintesi:** Riduzione nel 2024, lieve ripresa nel 2025, ma livello inferiore al 2023.

Tabella 11 – Rinnovo abbonamenti riviste

<b>Anno</b>	<b>Importo (€)</b>
2023	28.250
2024	27.713
2025	24.713

**Sintesi:** Riduzione progressiva nel triennio (-12,5% dal 2023 al 2025).

### **Analisi degli indicatori 4.1 R / 4.2 R**

- Realizzazione spazi biblioteca (ON/OFF)  
2024–2025: lavori avviati (stato azione programmata). 2025: lavori in corso (ON, attività effettuata).
- Stanziamenti per acquisti librari / rinnovo abbonamenti (valori)  
Trend: diminuzione 2023→2024, lieve ripresa 2025 ma non al livello 2023.
- Rinnovo abbonamenti riviste:  
Trend: costante flessione 2023→2025 (~-12,5% tra 2023 e 2025).  
Target (PTD): stanziamento almeno 70–75% QV2 per acquisti; file indica stanziata quota pari al 70% QV2 (rispetto al target).  
Stato target: parzialmente raggiunto.

## Risorse finanziarie (collegate agli obiettivi)

- **Premialità pubblicazioni (quota QV2)**
  - Importo erogato effettivamente 2025: € 5.038 (quota percentuale rispettata ma l'importo assoluto è diminuito rispetto al 2024: da € 6.341 a € 4.902; importo effettivo erogato € 5.038.  
Trend: diminuzione in valore assoluto rispetto al 2024.
- **Mobilità in entrata — quota QV2 stanziata**
  - 2025: quota pari al 5% della QV2 — rispetta il target (target 4–5%).  
Trend: conforme al target percentuale.
- **Mobilità internazionale in uscita — stanziamenti**
  - 2025: non previsto nel PTD per il terzo anno; finanziamenti attivati tramite residui e riallocazioni.

---

## Analisi SWOT

### STRENGTHS (Punti di forza)

- **Capacità di reazione nel 2025 sul piano progettuale:** forte ripresa dei progetti presentati (internazionali 7; nazionali 16, massimo del triennio).
- **Crescita strutturale delle monografie:** incremento costante (11 → 17 → 24; +118%), indicatore di solidità scientifica in alcuni SSD.
- **Rafforzamento della mobilità internazionale nel 2025:**
  - Mobilità in entrata: 25 (massimo triennio).
  - Mobilità in uscita: 16 (superiore a 2023 e 2024).
  - Papers a convegni internazionali: 92 (trend crescente).
- **Stabilità degli accordi internazionali attivi** (20 → 19 → 20).
- **Simulazione VQR completata (2024–2025):** rafforzamento della cultura valutativa interna.
- **Ripresa open access nel 2025** (50 pubblicazioni, quasi ai livelli 2023).

---

### WEAKNESSES (Debolezze)

- **Forte discontinuità della produzione scientifica totale:** 525 (2024) → 293 (2025), sotto il livello 2023.
- **Declino costante degli indicatori di qualità bibliometrica:**
  - Fascia A: 59 → 44 (–25%).
  - Scopus: 38 → 26 (calo continuo).
  - Collaborazioni internazionali: 28 → 18 (trend decrescente).
- **Riduzione delle pubblicazioni con coautori** (71 → 46; –35).
- **Forte contrazione dei proventi competitivi:**
  - €724.366 (2023) → €192.749 (2025) (–73%).

- Divergenza tra aumento dei progetti presentati e riduzione dei finanziamenti ottenuti.
  - **Riduzione progressiva delle risorse bibliografiche:**
    - Abbonamenti -12,5% nel triennio.
    - Acquisti librari inferiori al 2023.
  - **Costellazioni collaborative non sempre in linea con il target minimo (≥5 docenti).**
- 

#### OPPORTUNITIES (Opportunità)

- **Capitalizzare la crescita progettuale 2025** per migliorare il tasso di successo e invertire il calo dei finanziamenti.
  - **Valorizzare l'aumento della mobilità e dei convegni internazionali** per rafforzare le co-authorship e le pubblicazioni in Fascia A.
  - **Sfruttare la crescita delle monografie e dell'open access** per migliorare visibilità e posizionamento scientifico.
  - **Utilizzare la simulazione VQR** come leva per politiche selettive di miglioramento qualitativo.
  - **Rafforzare il supporto dell'area ricerca e la formazione progettuale**, già avviata, per migliorare performance competitiva.
- 

#### THREATS (Minacce)

- **Erosione della competitività scientifica** a causa del calo degli indicatori bibliometrici strutturati (Fascia A, Scopus).
- **Riduzione marcata delle entrate competitive**, con rischio di minore capacità di investimento e attrattività.
- **Progressiva contrazione delle risorse bibliografiche**, che può incidere sulla qualità futura della produzione.
- **Indebolimento delle collaborazioni internazionali strutturate**, non compensato solo dalla mobilità.
- **Elevata volatilità della produzione scientifica**, che può incidere negativamente nelle prossime valutazioni nazionali.

## Analisi SWOT – Ricerca Dipartimentale (2023–2025)



Valutazione strategica complessiva

Il Dipartimento mostra **dinamismo e capacità di rilancio nel 2025**, soprattutto su mobilità e progettazione, ma presenta **criticità strutturali negli indicatori di qualità e nei finanziamenti competitivi**.

La priorità strategica per il prossimo triennio dovrebbe concentrarsi su:

1. Rafforzamento della qualità bibliometrica.
2. Miglioramento del tasso di successo dei progetti.
3. Consolidamento delle collaborazioni scientifiche strutturate.
4. Stabilizzazione delle risorse a supporto della ricerca.

---

### Terza missione / Impatto sociale — Sintesi indicatori principali

Convenzioni e proventi

Tabella 12 – Convenzioni attive

Anno	Numero convenzioni
2023	24
2024	12

Anno	Numero convenzioni
2025	11

Trend decrescente nel triennio.

Tabella 13 – Proventi attività commerciale

Anno	Importo (€)
2023	55.905,08
2024	93.220
2025	0

Nel 2025 si registra l'azzeramento dei proventi commerciali.

### Analisi degli indicatori

-Indicatori 1.1-5 TM (sito, mostre virtuali, social, podcast, tesi)

- Sito e menu terza missione: **ON** (aggiornamento effettuato).
- Mostra virtuale: realizzata 1 mostra virtuale; realizzazione di una seconda mostra virtuale, non completata nel triennio.
- Gestione social: cambiamento risorse (senior tutor → personale interno) tra 2024–2025; stato ON per 2025.
- Podcast: sono state realizzati due contributi audiovisivi nel triennio e una intervista. (ON).
- Segnalazione tesi meritevoli: attività realizzata nel triennio ma nessuna segnalazione nel periodo 3.

-Indicatori 2.1 TM (iniziative di public engagement / formazione continua)

- Numero iniziative promosse nel Festival e partecipazioni: 5 iniziative nel 2023, 16 nel 2024 e 11 nel 2025 organizzate dal DSU.
- Attività TM (registrate su IRIS RM / Eventi): 2023: 281/34, 2024: 288/38, 2025: 91/10 (nota: IRIS RM è entrato in funzione nella seconda parte del 2025 → possibile sottocampionamento 2025).

Trend: 2025 appare molto inferiore, soprattutto in relazione a una modifica di censimento.

### **-Indicatori 3.1 TM (convenzioni / proventi TM)**

- Numero convenzioni: 2023: **24**, 2024: **12**, 2025: **11** (ulteriori 5 in fase di stipula).
- Proventi da attività commerciale: 2023-2025 differenziazione significativa.
- Proventi da ricerca istituzionale (contributi e convenzioni): 2023 € **455.700,84**, 2024 € **30.000**, 2025 € **189.220**.

**Trend:** variabilità elevata anno su anno; il 2025 mostra l'azzeramento dei proventi commerciali, al contempo registra un aumento nelle voci di ricerca istituzionale rispetto al 2024.

### **-Indicatori 3.2 TM — Cofinanziamento assegni / borse**

- Stanziamento per cofinanziamento assegni o borse: nel 2023 lo stanziamento è stato effettuato nella quota target prevista dal Piano ma non ci sono state manifestazioni di interesse; nel 2024 è stata stanziata una quota pari al **12% fondi QV2** a cui si sono aggiunti € **10.000 di residui 2023**; è stato finanziato e bandito un assegno di ricerca dal titolo "Italiano L2 e lavoro di cura: percorsi linguistico-culturali per la formazione dell'assistente familiare". Nel 2025 è stata stanziata la somma di € **7.353**, pari al **14% QV2 stanziata** (con €1.000 residui), pertanto superiore alla quota PTD target del 10–12% QV2

## Analisi SWOT Terza Missione / Impatto sociale.

### STRENGTHS (Punti di forza)

- **Buona capacità di public engagement:** numero elevato di iniziative nel Festival (5 nel 2023; 16 nel 2024; 11 nel 2025).
  - **Strumenti di comunicazione attivi e strutturati:**
    - Sito e sezione Terza Missione aggiornati (ON).
    - Realizzazione di una mostra virtuale (una seconda avviata).
    - Produzione di 2 contributi audiovisivi e 1 intervista (podcast).
    - Gestione social attiva anche dopo riorganizzazione interna.
  - **Ripresa dei proventi da ricerca istituzionale nel 2025** (€189.220 rispetto a €30.000 nel 2024).
  - **Impegno nel cofinanziamento assegni/borse:**
    - 2024: assegno attivato e finanziato.
    - 2025: stanziamento pari al 14% QV2 (superiore al target 10–12%).
  - Convenzioni ancora attive nel 2025 (11, più 5 in fase di stipula).
- 

### WEAKNESSES (Debolezze)

- **Trend decrescente delle convenzioni attive** (24 → 12 → 11).
  - **Azzeramento dei proventi da attività commerciale nel 2025** (€0).
  - **Elevata variabilità dei proventi complessivi**, con forte discontinuità anno su anno.
  - **Riduzione drastica delle attività TM censite nel 2025** (IRIS RM 91/10 vs 288/38 nel 2024), anche se influenzata dal cambio di sistema di rilevazione.
  - Seconda mostra virtuale non completata nel triennio.
- 

### OPPORTUNITIES (Opportunità)

- **Stipula delle 5 convenzioni in fase di attivazione**, con possibile inversione del trend.
  - **Valorizzazione delle iniziative di public engagement** (Festival, eventi) per generare nuove partnership e ricadute economiche.
  - **Sfruttamento integrato dei canali digitali** (sito, social, podcast, mostre virtuali) per rafforzare visibilità e impatto sociale.
  - **Stabilizzazione del cofinanziamento assegni** come leva strutturale di terza missione.
  - **Miglioramento del sistema di monitoraggio** (post-IRIS RM) per una rendicontazione più completa e strategica.
- 

### THREATS (Minacce)

- **Progressiva riduzione delle convenzioni**, con possibile indebolimento delle reti territoriali.
- **Assenza di proventi commerciali nel 2025**, che può incidere sulla sostenibilità economica delle attività TM.

- **Forte instabilità delle entrate da ricerca istituzionale**, che rende difficile una programmazione pluriennale.
- Rischio di **sotto-rappresentazione delle attività** a causa di cambiamenti nei sistemi di censimento.

#### Analisi SWOT – Terza Missione / Impatto Sociale (2023–2025)



#### Valutazione strategica complessiva

La Terza Missione mostra **buona vitalità sul piano delle iniziative e della comunicazione**, ma presenta **criticità economico-strutturali**, in particolare nella contrazione delle convenzioni e nell'azzeramento dei proventi commerciali nel 2025.

La priorità strategica dovrebbe orientarsi verso:

1. Stabilizzazione delle convenzioni e delle entrate.
2. Integrazione tra public engagement e sostenibilità economica.
3. Rafforzamento della misurazione e tracciabilità delle attività.
4. Consolidamento delle reti territoriali e professionali.

---

#### Coerenza degli obiettivi di ricerca e terza missione con le politiche e le linee strategiche del Piano strategico di Ateneo

Tutti gli obiettivi dipartimentali sono stati rigidamente riferiti agli obiettivi del Piano strategico di Ateneo 2023-2025. Le azioni collegate sono state condotte nella piena rispondenza con gli obiettivi di ateneo, oltre che dipartimentali.

#### Adeguatezza dell'organizzazione del Dipartimento

La riorganizzazione dei servizi amministrativi di Ateneo (in vigore dal 1/11/2024) ha profondamente inciso su alcuni processi e sulla organizzazione in generale: la struttura amministrativa-Dipartimento è stata ricondotta alle aree; in questo contesto il coordinamento del Direttore ha attivato i flussi informativi e relazionali indispensabili per la corretta collaborazione intradipartimentale. In linea generale l'organizzazione ha risposto alle esigenze di realizzazione degli indirizzi strategici e degli obiettivi del PTD.

### **Criteri di distribuzione delle risorse interne**

Per ogni annualità sono state redatte le Linee guida per la ripartizione dei fondi per la ricerca e per le attività di terza missione. Il processo è coordinato dal Comitato di Pianificazione strategica del Dipartimento, prevede l'adozione di avvisi al personale docente e ricercatore per l'accesso ai fondi per la mobilità internazionale e per il finanziamento delle attività di valorizzazione della ricerca e di public engagement. Prevede inoltre l'attribuzione di premialità sulla base della produzione scientifica.

---

### **Prospettive di intervento nell'ambito del nuovo PTD -Ricerca**

Approfondire le cause della **diminuzione drastica delle pubblicazioni totali 2024→2025** (293 vs 525) usando i dati grezzi per area/settore (per identificare se è riduzione articoli, ritardi di pubblicazione o altri fattori).

1. Monitorare la **calo delle pubblicazioni in fascia A** e degli output indicizzati (Scopus/WoS) per comprendere l'impatto sulla qualità misurata.
2. Consolidare le azioni che hanno portato a **aumento monografie e open access**.

### **Prospettive di intervento nell'ambito del nuovo PTD-Terza missione**

1. Analizzare la **forte riduzione dei proventi competitivi** e definire azioni per diversificare e sostenere la proposizione a bandi (dato 2025 molto inferiore).
2. Per la terza missione, verificare il **sovra/sotto-censimento 2025** (IRIS RM) prima di trarre conclusioni dai numeri 2025; considerare una ricognizione integrativa per completare il dataset.

---

## **CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE**

Nel triennio 2023–2025 si evidenziano:

### **Elementi positivi**

- Crescita significativa delle monografie.
- Incremento nel 2025 della mobilità in entrata e in uscita.
- Aumento del numero di progetti presentati nel 2025.
- Crescita dei papers presentati a convegni internazionali.

### **Elementi di criticità**

- Riduzione marcata del totale delle pubblicazioni nel 2025.
- Calo progressivo delle pubblicazioni in Fascia A e indicizzate.
- Forte contrazione dei proventi da finanziamenti competitivi.
- Riduzione delle convenzioni e dei proventi commerciali.
- Ridimensionamento delle risorse per abbonamenti bibliografici.

Nel complesso, il triennio presenta un andamento disomogeneo: accanto a segnali di rafforzamento in ambito progettuale e di mobilità internazionale nel 2025, si rilevano criticità rilevanti negli indicatori di qualità editoriale e nella capacità di attrarre finanziamenti competitivi.

### **Fonti utilizzate**

- Monitoraggi annuali Ricerca e Terza missione.
- Linee Guida PQA per la redazione/monitoraggio/riesame PTD (approvate 30/05/2023).

## **Riesame delle strategie di Dipartimento PTD 2023-2025 – Dipartimento di Studi Umanistici**

Documento redatto ai sensi delle Linee Guida PQA approvate il 27/11/2025 (par. 4).

### **DIDATTICA**

#### **1. Premessa e perimetro del riesame**

Il presente riesame esamina criticamente l'intero ciclo di programmazione del Piano Triennale di Dipartimento (PTD) 2023-2025, con riferimento alle strategie e alle azioni/indicatori previsti per l'area Didattica. L'analisi si basa sui monitoraggi annuali 2023, 2024 e 2025 e sulle relative tabelle indicatori (Tabe23, Tabe24, Tabe25).

#### **2. Sintesi degli esiti del monitoraggio triennale**

Nel triennio considerato, il Dipartimento ha consolidato un metodo di monitoraggio basato su: assemblee periodiche con la componente studentesca, censimento e analisi dei syllabi, questionari al corpo docente e confronto negli organi collegiali. Nel 2024 la pianificazione strategica per la didattica ha ricevuto una valutazione pienamente positiva nella visita CEV, con riconoscimento della buona prassi delle assemblee di confronto.

Permangono tuttavia alcune criticità ricorrenti: difficoltà nel rendere sistematica l'analisi delle carriere (azione 1.3), ritardi/criticità nell'adozione di strumenti digitali per il monitoraggio (registro elettronico, azione 4.6) e incompleta strutturazione di alcuni dispositivi di comunicazione e offerta (azione 3.3 e 1.6).

#### **3. Valutazione ex-post per obiettivi e azioni (Didattica)**

Obiettivo/Azione	Target/Indicatore	Esito 2023-2025	Valutazione e note
1.1 Assemblee di confronto	Almeno 2 assemblee/anno (ON/OFF)	2023: 1 svolta (nov.), 1 programmata; 2024: 2 svolte; 2025: 1 svolta (7/5).	Buona prassi consolidata; nel 2025 scostamento dal target numerico. Opportuno formalizzare un calendario annuale (2 appuntamenti fissi) e modalità ibride.
1.2 Didattica innovativa / co-teaching / laboratori	Riesame Syllabi + questionario docenti (ON/OFF)	Riesame syllabi: ON in tutto il triennio; questionario: avviato e reso	Azione efficace e strutturante. Necessario garantire la copertura di tutti i bandi/affidamenti,

		sistematico (ON nel 2025).	inclusi docenti a contratto.
1.3 Analisi carriere e prevenzione ritardi/abbandoni	Analisi periodica carriere (ON/OFF)	Indicatore spesso OFF; interventi puntuali (OFA, azioni di recupero) nel 2023-2024.	Criticità principale del triennio. Serve un protocollo di analisi a cadenza definita e presa in carico con orientamento/tutorato.
1.4 Rete imprese partner (placement)	Censimento convenzioni stakeholder (questionario)	Azione annuale non pienamente attivata; realizzate iniziative di placement (AttivaMente, Career Day con 13 aziende nel 2025).	Buon sviluppo di attività, ma manca un dispositivo stabile di censimento e gestione rete. Da istituzionalizzare (database + questionario annuale).
1.5 Accordi internazionalizzazione	N. nuove proposte di accordo	Nel triennio: 19 nuove sedi e 27 flussi/aree disciplinari di accordi.	Risultato positivo. Opportuno monitorare anche l'impatto (mobilità effettiva, incoming) oltre al numero di accordi.
1.6 Offerta post-lauream	Non scendere sotto la soglia dell'a.a. precedente (ON/OFF)	2024/25: programmazione non completata (OFF); 2025/26: riduzione Master da 4 a 2.	Area da presidiare: definire un piano di sostenibilità e promozione dell'offerta, con analisi domanda e capacità amministrativa.
2.2 Formazione docenti (TLL)	Partecipazione iniziative TLL (ON/OFF)	Progressiva strutturazione; nel 2025 indicatore ON e collegamento con rilevazioni dell'azione 1.2.	Buon allineamento con strategie di innovazione didattica; utile introdurre un indicatore quantitativo (n. partecipanti/ore) oltre all'ON/OFF.
3.1 Comunicazione istituzionale	Aggiornamento pagine web (ON/OFF)	ON; nel 2024-2025 rinnovati i siti dei CdS e avviati	Risultato positivo; mitigare i rischi di discontinuità per

		controlli sistematici su pagine docenti.	docenti a contratto e aggiornamenti tardivi.
3.3 Sezione unica per attività integrative	Pagina web dedicata (ON/OFF)	Indicatore ancora OFF; iniziative disperse tra siti CdS/pagine DSU.	Priorità: creare sezione unica con accreditamenti e calendario; responsabilità editoriale e flusso di aggiornamento.
4.1/4.5 Risorse per progettualità ed e-learning	Fondi dedicati / premialità e-learning (ON/OFF)	ON; incentivi e-learning e programmazione di attività didattiche di orientamento in entrata.	Criteri coerenti con obiettivi; migliorare la rendicontazione ex-post (output, partecipanti, impatto su iscrizioni/orientamento).
4.6 Registro didattico elettronico	Adozione sistema unico (ON/OFF)	Avvio nel 2023/24, poi sospensione per criticità di usabilità; 2025 indicatore OFF.	Criticità operativa che incide sul monitoraggio. Necessario un percorso condiviso di selezione/adozione di uno strumento più usabile e formazione.
4.7 Senior tutor dedicato a studenti lavoratori	Attribuzione competenze dedicate (ON/OFF)	Nel 2024-2025 tutorato attivo; scelta di non dedicare una figura esclusiva agli studenti lavoratori (OFF nel 2025).	Decisione basata su evidenze del servizio. Opportuno mantenere comunque un canale e procedure specifiche (materiali, ricevimento online).

#### 4. Adeguatezza della strategia rispetto al PSA di Ateneo

La strategia didattica del Dipartimento (attrattività e collaborazione esterna, collaborazione interna, prevenzione del disagio, progettualità e internazionalizzazione) risulta complessivamente coerente con le linee di sistema tipiche del PSA (qualità della didattica, centralità dello studente, innovazione e internazionalizzazione). I monitoraggi mostrano che le azioni maggiormente strutturate (assemblee, monitoraggio syllabi, innovazione didattica) hanno prodotto evidenze di efficacia e riconoscimento esterno.

Le aree meno presidiate (carriere/abbandoni, strumenti digitali di tracciamento, consolidamento dell'offerta post-lauream) rappresentano punti di attenzione per il nuovo PTD, anche alla luce dei cambiamenti organizzativi intervenuti a livello di Ateneo nel 2024-2025.

### **5. Adeguatezza dell'assetto organizzativo**

Nel triennio, l'assetto organizzativo ha sostenuto le azioni didattiche grazie alla collaborazione fra Direzione, Delega alla Didattica, team amministrativo e senior tutor. La riorganizzazione dei servizi amministrativi di Ateneo (in vigore dal 1/11/2024) ha richiesto un periodo di assestamento, con criticità su alcune procedure (es. bandi per incarichi a contratto e gestione Master), ma è stata mitigata dalla buona prassi di una riunione settimanale di coordinamento tra Direzione e responsabili d'ufficio.

Persistono vincoli infrastrutturali (carenza di spazi/aula per lavori in corso) che impattano sulla programmazione degli orari e sulla fruizione delle attività; ciò richiede nel nuovo ciclo una pianificazione integrata (aule-orari-modalità didattiche) e l'uso più sistematico di soluzioni blended dove necessario.

### **6. Criteri e modalità di distribuzione delle risorse interne**

Le risorse interne dedicate alla didattica sono state orientate a incentivi per l'e-learning, al sostegno di iniziative di progettualità (es. Summer school e viaggi di istruzione) e al potenziamento del tutorato. Tali scelte risultano coerenti con gli obiettivi strategici del PTD.

Per aumentare trasparenza e misurabilità, nel nuovo PTD si suggerisce di: (i) esplicitare criteri di accesso ai fondi (priorità, cofinanziamento, ricaduta su CdS), (ii) definire output attesi e indicatori ex-post (n. studenti coinvolti, effetti su orientamento/iscrizioni, soddisfazione), (iii) collegare la distribuzione delle risorse ai risultati del monitoraggio annuale.

### **7. Opportunità di azioni di miglioramento e priorità per il nuovo PTD**

Sulla base delle evidenze del triennio, si individuano le seguenti priorità:

- Rendere sistematica l'analisi delle carriere (azione 1.3): definire una cadenza (es. dopo la sessione estiva e dopo quella invernale), responsabilità, strumenti di estrazione dati e procedure di presa in carico (orientamento, tutorato, colloqui mirati).
- Stabilizzare l'adozione di strumenti digitali per il monitoraggio (azione 4.6): selezione condivisa di un applicativo usabile, formazione, fase pilota e cronoprogramma; utilizzare i dati del registro per indicatori su didattica, partecipazione e carichi.
- Istituzionalizzare la rete placement (azione 1.4): costruire un database stakeholder, somministrare un questionario annuale, definire referenti e obiettivi misurabili (n. convenzioni attive, tirocini, placement).
- Riorganizzare la comunicazione delle attività integrative (azione 3.3): creare una sezione unica sul sito dipartimentale con calendario e accreditamenti, con un flusso editoriale definito.

- Presidiare l'offerta post-lauream (azione 1.6): analisi di sostenibilità e domanda, coordinamento amministrativo dedicato, piano di promozione e indicatori (iscritti, completamenti, soddisfazione).
- Consolidare la buona prassi delle assemblee (azione 1.1): fissare due finestre annuali stabili (inizio e metà anno accademico) e garantire partecipazione tramite modalità ibride e tematizzazione condivisa con rappresentanze studentesche.

## 8. Conclusioni

Il riesame evidenzia una strategia didattica complessivamente valida, capace di generare pratiche riconosciute e risultati misurabili, con particolare efficacia nelle azioni di ascolto della componente studentesca e nel miglioramento della progettualità didattica mediante monitoraggio dei syllabi. Le criticità rilevate riguardano soprattutto la piena messa a regime di strumenti e processi (analisi carriere, registro elettronico, comunicazione integrata e offerta post-lauream). Tali elementi costituiscono il principale patrimonio informativo per la selezione delle priorità e degli indicatori del nuovo PTD.

### Fonti utilizzate

- Monitoraggi annuali: MONI23, MONI24, MONI25 (area Didattica e quadro organizzativo).
- Tabelle indicatori: Tabe23, Tabe24 (monitoraggio intermedio obiettivi trasversali), Tabe25.
- Linee Guida PQA per redazione/monitoraggio/riesame PTD (approvate 27/11/2025), paragrafo 4.

## RICERCA

L'analisi del triennio 2023–2025 evidenzia un andamento complessivamente disomogeneo, caratterizzato da significative oscillazioni tra gli indicatori quantitativi e qualitativi e da una marcata variabilità tra i diversi ambiti strategici del Piano.

Sul versante della **produzione scientifica**, il triennio presenta una dinamica fortemente irregolare: al picco registrato nel 2024 segue nel 2025 una contrazione rilevante del numero complessivo di pubblicazioni, che riporta il dato al di sotto dei livelli del 2023.

Gli indicatori associati alla qualità editoriale (pubblicazioni in Fascia A e indicizzate Scopus/WoS) mostrano un trend tendenzialmente decrescente, tuttavia riguarda i numeri assoluti, mentre percentualmente il dato mostra maggior coerenza. La diminuzione in termini assoluti è infatti conseguenziale al calo delle pubblicazioni: su un totale di pubblicazioni che nel 2025 è di circa la metà rispetto al 2024, lo scarto è di sole -3 unità in Fascia A, -1 in Scopus e addirittura +2 in WoS.

Indicatori di qualità editoriale	2023	%	2024	%	2025	%
	Totale pubbl. 365		Totale pubbl. 525		Totale pubbl. 293	
Pubblicazioni presso editore straniero	70	19,18	125	23,81	92	31,40
Pubblicazioni in riviste Fascia A	59	16,16	47	8,95	44	15,02
Pubblicazioni indicizzate Scopus	38	10,41	27	5,14	26	8,87
Pubblicazioni indicizzate WoS	21	5,75	13	2,48	18	6,14
Monografie/edizioni critiche	11	3,01	17	3,24	24	8,19
Pubblicazioni open access	56	15,34	32	6,10	50	17,06

Si rileva una crescita significativa e costante delle monografie e un recupero delle pubblicazioni open access nel 2025, segnali di consolidata vitalità scientifica.

Per quanto riguarda l'**internazionalizzazione**, si osservano dinamiche differenziate: le collaborazioni scientifiche con coautori stranieri risultano in diminuzione nel triennio, mentre la mobilità in entrata e in uscita registra nel 2025 un sensibile incremento, configurando un rafforzamento della dimensione relazionale e della proiezione internazionale del Dipartimento. Anche la crescita dei papers presentati a convegni internazionali nel 2025 rappresenta un elemento positivo, coerente con una maggiore visibilità esterna.

In ambito **progettuale**, il 2025 segna una ripresa significativa nel numero di progetti presentati, sia nazionali sia internazionali, dopo la flessione del 2024. Tuttavia, tale dinamismo non si traduce in un analogo andamento dei proventi da finanziamenti competitivi, che mostrano una contrazione progressiva e particolarmente marcata nel 2025. Questa divergenza tra capacità di proposta e risultati economici effettivi costituisce una delle principali aree di attenzione strategica per il prossimo ciclo di programmazione.

Sul piano delle **reti collaborative**, il numero di partecipanti alle costellazioni e la riduzione delle pubblicazioni con coautori indicano una possibile frammentazione interna o una minore intensità della collaborazione strutturata, che meriterebbe un monitoraggio mirato.

Per quanto concerne le **infrastrutture e le risorse**, si rileva una sostanziale stabilità operativa accompagnata però da una progressiva riduzione degli stanziamenti per abbonamenti e acquisti bibliografici rispetto al 2023. Sebbene le quote percentuali previste dal Piano risultino formalmente rispettate, la diminuzione in valore assoluto potrebbe incidere, nel medio periodo, sulla capacità di supporto alla ricerca.

In sintesi, il triennio evidenzia:

- una buona capacità di attivazione progettuale e di mobilità internazionale nel 2025;
- una crescita qualificante della produzione monografica;
- ma anche una riduzione degli indicatori bibliometrici di fascia alta e una forte contrazione delle entrate competitive e commerciali.

La valutazione complessiva può dunque definirsi **parzialmente positiva ma strategicamente critica**: il Dipartimento mostra dinamismo e capacità di reazione in alcune aree, ma necessita di un

rafforzamento strutturale degli indicatori di qualità della ricerca e della capacità di attrazione di finanziamenti, al fine di garantire maggiore stabilità e competitività nel prossimo triennio.

Segue l'esame di dettaglio dell'andamento dei risultati nel triennio 2023–2025, sulla base dei dati dei monitoraggi annuali.

## OBIETTIVO 1 – QUALITÀ E INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLA RICERCA

Azione 1.1 – Monitoraggio della produzione scientifica

### Dati del triennio

Tabella 1 – Produzione scientifica complessiva

Indicatore	2023	2024	2025
Numero totale pubblicazioni	365	525	293

Tabella 2 – Indicatori qualitativi della produzione

Indicatore	2023	2024	2025	Trend
Pubblicazioni con coautori internazionali	28	20	18	Decrescente
Pubblicazioni in lingua straniera	135	125	135	Stabile
Pubblicazioni presso editore straniero	70	125	92	Fluttuante
Pubblicazioni in riviste Fascia A	59	47	44	Decrescente
Pubblicazioni indicizzate Scopus	38	27	26	Decrescente
Pubblicazioni indicizzate WoS	21	13	18	Fluttuante
Monografie/edizioni critiche	11	17	24	Crescente
Pubblicazioni open access	56	32	50	Fluttuante

### **Sintesi:**

- Totale pubblicazioni: +160 (2023→2024), poi –232 (2024→2025).
- Indicatori legati alla qualità (riviste fascia A, Scopus, WoS) mostrano fluttuazioni e in alcuni casi calo rispetto al 2023.
- Monografie e open access crescono nel triennio.

### **Analisi degli indicatori**

#### **Indicatore 1.1 R — Numero pubblicazioni / vari sotto indicatori**

-Numero pubblicazioni totali (per anno)

- 2023: **365**
- 2024: **525**
- 2025: **293** (dato estratto 18.02.2026 / 11.02.2026)

**Trend:** aumento 2023→2024, forte diminuzione 2024→2025.

-Numero Pubblicazioni in collaborazione con ricercatori internazionali (TARGET > a.-1)

Target raggiunto: NO.

Trend: decrescente su tutto il triennio (–10 da 2023 a 2025).

-Numero Pubblicazioni in lingua straniera (TARGET =/> a.-1)

Target raggiunto: SÌ.

Trend: stabile (leggera flessione 2023→2024, recupero 2025).

- Numero Pubblicazioni presso editore straniero (TARGET  $\neq$  a.-1)  
Target raggiunto: NO.  
Trend: forte aumento 2023→2024, riduzione 2024→2025 (2025 > 2023).
- Numero Pubblicazioni in riviste di fascia A (TARGET  $\neq$  a.-1)  
Target raggiunto: NO.  
Trend: decrescente costante 2023→2025.
- Numero Pubblicazioni censite in Scopus / WoS (TARGET  $\neq$  a.-1)  
Trend: Scopus in diminuzione; WoS fluttuante (calo 2023→2024, parziale recupero 2025).
- 
- Numero monografie / edizioni critiche (TARGET  $\neq$  80% a.-1)  
Target raggiunto: SÌ.  
Trend: costante incremento 2023→2025.
- Numero pubblicazioni online, open access (TARGET > a.-1)  
Target raggiunto: SÌ.  
Trend: calo 2023→2024, ripresa 2025 (2025 vicino a 2023).
- Premialità per pubblicazioni (on/off)  
Trend: costante attivazione.

Nel 2024 si registra un incremento significativo rispetto al 2023 (+160 pubblicazioni, +43,8%). Nel 2025 si osserva una contrazione marcata (-232 rispetto al 2024; -44,2%), con un valore inferiore anche al 2023 (-72 unità). L'andamento evidenzia una forte discontinuità nell'ultimo anno del triennio.

- **Collaborazioni internazionali:** andamento costantemente decrescente (-10 unità nel triennio).
- **Lingua straniera:** valore 2025 allineato al 2023, dopo lieve flessione nel 2024.
- **Editori stranieri:** forte crescita 2023→2024, ridimensionamento nel 2025, ma valore comunque superiore al 2023.
- **Fascia A:** calo progressivo (59 → 44; -25,4% nel triennio).
- **Indicizzazione Scopus:** riduzione costante (38 → 26).
- **Indicizzazione WoS:** calo nel 2024, parziale recupero nel 2025.
- **Monografie:** crescita costante e significativa (+118% nel triennio).
- **Open access:** calo nel 2024, recupero nel 2025, quasi ai livelli iniziali.

Nel complesso, gli indicatori mostrano una crescita nella produzione monografica, ma segnali di criticità negli indicatori legati alla qualità editoriale e all'internazionalizzazione.

---

## Azione 1.2 – Mobilità in entrata

Tabella 3 – Mobilità in entrata

Indicatore	2023	2024	2025
Ricercatori/docenti stranieri ospitati	21	11	25

**Sintesi:** il 2025 mostra un incremento del numero di mobilità in entrata rispetto al 2024 (11→25).

### Analisi degli indicatori:

#### **Indicatore 1.2 R — Numero ricercatori provenienti da istituzioni estere (target > a.-1)**

- Numero mobilità totali:

Target raggiunto: Sì

Trend: aumento netto 2024→2025.

Dopo una riduzione nel 2024, il 2025 registra un incremento rilevante (+14 rispetto al 2024), risultando l'anno con il valore più alto del triennio.

---

#### Azione 1.3 – Mobilità in uscita e partecipazione a convegni

Tabella 4 – Mobilità docenti in uscita (>15 giorni)

Indicatore	2023	2024	2025
Mobilità docenti	12	9	16

Tabella 5 – Papers presentati a convegni internazionali

Indicatore	2023	2024	2025
Numero papers	73	74	92

#### Indicatore 1.3 R — Numero mobilità docenti in uscita >15 gg (TARGET > a.-1)

Target raggiunto: Sì.

Trend: diminuzione 2023→2024, recupero e superamento 2025.

-Numero papers presentati in convegni internazionali (TARGET > 30)

Target raggiunto: sì (92 > 30).

Trend: aumento costante, +19 da 2024 a 2025.

#### Analisi:

Trend crescente nel triennio. Dopo una flessione nel 2024, nel 2025 si registra un incremento significativo (+77% rispetto al 2024, +18 unità rispetto al 2024).

---

#### Azione 1.4 — Simulazione VQR

##### Indicatore 1.4 R — Simulazione VQR on/off

- 2023: attività di preparazione, relazione sullo stato della ricerca. ON
- 2024: avvio simulazione (19.02.2024) — attività documentata.
- 2025: ON (commissione e attività di valutazione concluse e proposta approvata il 22.01.2025).

Trend: attivazione e completamento della simulazione nella finestra 2024–2025.

---

#### Azione 1.5 — Contatto soggetti inattivi

##### Indicatore 1.5 R — Attività di contatto on/off

- 2025: ON (azioni documentate: contatti e solleciti via e-mail e colloqui)
- 2024 / 2023: ON.

Trend: attività svolte nel triennio sia in forma di raccomandazioni in consiglio del dipartimento, sia come attività specifica nell'ambito della selezione delle pubblicazioni per la VQR 2020-2024, sia in forma di contatti diretti (ON).

---

## OBIETTIVO 2 – RETI E COLLABORAZIONI

#### Azione 2.1 – Costellazioni collaborative

Tabella 6 – Progetti e partecipazioni alle Costellazioni della ricerca

Indicatore	2023-2025
Progetti presentati	4
Progetti finanziati	2

Indicatore	2023-2025
Partecipanti complessivi	15

Il numero minimo previsto di 5 docenti per costellazione non risulta sempre rispettato.

Tabella 7 – Pubblicazioni con coautori

Indicatore	2023	2024	2025
Numero pubblicazioni con coautori	71	N.D.	46

**Sintesi:**

Nel confronto 2023–2025 si osserva una riduzione di 25 unità (-35%). Il dato 2024 non è disponibile.

**Indicatori 2.1 R**

-Numero partecipanti per costellazione / progetti presentati

- Progetti presentati: **4** (2 finanziati).
- Partecipanti DISTUM complessivi: **15** (distribuiti su 2 progetti DISTUM + 3 progetti altri dipartimenti).

Target: almeno 5 docenti per costellazione —non rispettato per alcuni progetti

Trend: dato complessivo 15 partecipanti su più progetti; non in linea con il target "≥5 per costellazione" laddove applicabile.

**-Numero di pubblicazioni con coautori**

- 2023: **71**
- 2024: **N.D.** (dato non disponibile)
- 2025: **46**

Target: > a.-1 (non formalmente indicato SI/NO)

Trend: confronto 2023→2025 mostra diminuzione (71 → 46); 2024 manca.

**OBIETTIVO 3 – PROGETTAZIONE E FINANZIAMENTI**

Azione 3.1 – Progetti presentati

Tabella 8 – Progettazione nazionale e internazionale

Indicatore	2023	2024	2025
Progetti internazionali	4	2	7
Progetti nazionali	15	6	16

**Analisi:**

Nel 2025 si registra il valore più elevato del triennio per entrambe le categorie, con forte ripresa rispetto al 2024.

Azione 3.2 – Proventi competitivi

Tabella 9 – Proventi da finanziamenti competitivi

Anno	Importo (€)
2023	724.366,63
2024	537.367,82
2025	192.749

**Sintesi:**

Trend fortemente decrescente (-73% tra 2023 e 2025). Il 2025 rappresenta il valore minimo del triennio.

## **Analisi degli indicatori**

### **Indicatore 3.1 R**

- Organizzazione di almeno una iniziativa formativa / anno: scelta di sostenere iniziative del Grant Office.
- Numero docenti coinvolti nelle iniziative formative: 12 partecipazioni di docenti (elenco eventi) e altre partecipazioni miste.
- Numero progetti presentati  
Target: 2025 mostra aumento rispetto a 2024 e 2023 per internazionale e nazionale (in particolare i nazionali 16 > 15 e 6).

---

### **Indicatore 3.2 R**

- Numero accordi internazionali attivi / rinnovati
  - o Accordi attivi: 2023 20, 2024 19, 2025 20 → Stabilità complessiva sul triennio.
  - o Accordi rinnovati: 2023 3, 2024 1, 2025 5 → fluttuazione con picco 2025.
- Proventi da finanziamenti competitivi (competenza)
  - o 2023: € 724.366,63
  - o 2024: € 537.367,82
  - o 2025: € 192.749Trend: forte diminuzione progressiva 2023→2025.

---

## **OBIETTIVO 4 – INFRASTRUTTURE E RISORSE**

### **Azione 4.2 – Risorse bibliografiche**

Tabella 10 – Acquisti librari

<b>Anno</b>	<b>Importo (€)</b>
2023	24.713,86
2024	18.993
2025	19.471

**Sintesi:** Riduzione nel 2024, lieve ripresa nel 2025, ma livello inferiore al 2023.

Tabella 11 – Rinnovo abbonamenti riviste

<b>Anno</b>	<b>Importo (€)</b>
2023	28.250
2024	27.713
2025	24.713

**Sintesi:** Riduzione progressiva nel triennio (-12,5% dal 2023 al 2025).

### **Analisi degli indicatori 4.1 R / 4.2 R**

- Realizzazione spazi biblioteca (ON/OFF)  
2024–2025: lavori avviati (stato azione programmata). 2025: lavori in corso (ON, attività effettuata).
- Stanziamenti per acquisti librari / rinnovo abbonamenti (valori)  
Trend: diminuzione 2023→2024, lieve ripresa 2025 ma non al livello 2023.
- Rinnovo abbonamenti riviste:  
Trend: costante flessione 2023→2025 (~-12,5% tra 2023 e 2025).  
Target (PTD): stanziamento almeno 70–75% QV2 per acquisti; file indica stanziata quota pari al 70% QV2 (rispetto al target).  
Stato target: parzialmente raggiunto.

## Risorse finanziarie (collegate agli obiettivi)

- **Premialità pubblicazioni (quota QV2)**
  - Importo erogato effettivamente 2025: € 5.038 (quota percentuale rispettata ma l'importo assoluto è diminuito rispetto al 2024: da € 6.341 a € 4.902; importo effettivo erogato € 5.038.  
Trend: diminuzione in valore assoluto rispetto al 2024.
- **Mobilità in entrata — quota QV2 stanziata**
  - 2025: quota pari al 5% della QV2 — rispetta il target (target 4–5%).  
Trend: conforme al target percentuale.
- **Mobilità internazionale in uscita — stanziamenti**
  - 2025: non previsto nel PTD per il terzo anno; finanziamenti attivati tramite residui e riallocazioni.

---

## Analisi SWOT

### STRENGTHS (Punti di forza)

- **Capacità di reazione nel 2025 sul piano progettuale:** forte ripresa dei progetti presentati (internazionali 7; nazionali 16, massimo del triennio).
- **Crescita strutturale delle monografie:** incremento costante (11 → 17 → 24; +118%), indicatore di solidità scientifica in alcuni SSD.
- **Rafforzamento della mobilità internazionale nel 2025:**
  - Mobilità in entrata: 25 (massimo triennio).
  - Mobilità in uscita: 16 (superiore a 2023 e 2024).
  - Papers a convegni internazionali: 92 (trend crescente).
- **Stabilità degli accordi internazionali attivi** (20 → 19 → 20).
- **Simulazione VQR completata (2024–2025):** rafforzamento della cultura valutativa interna.
- **Ripresa open access nel 2025** (50 pubblicazioni, quasi ai livelli 2023).

---

### WEAKNESSES (Debolezze)

- **Forte discontinuità della produzione scientifica totale:** 525 (2024) → 293 (2025), sotto il livello 2023.
- **Declino costante degli indicatori di qualità bibliometrica:**
  - Fascia A: 59 → 44 (–25%).
  - Scopus: 38 → 26 (calo continuo).
  - Collaborazioni internazionali: 28 → 18 (trend decrescente).
- **Riduzione delle pubblicazioni con coautori** (71 → 46; –35).
- **Forte contrazione dei proventi competitivi:**
  - €724.366 (2023) → €192.749 (2025) (–73%).

- Divergenza tra aumento dei progetti presentati e riduzione dei finanziamenti ottenuti.
  - **Riduzione progressiva delle risorse bibliografiche:**
    - Abbonamenti -12,5% nel triennio.
    - Acquisti librari inferiori al 2023.
  - **Costellazioni collaborative non sempre in linea con il target minimo (≥5 docenti).**
- 

#### OPPORTUNITIES (Opportunità)

- **Capitalizzare la crescita progettuale 2025** per migliorare il tasso di successo e invertire il calo dei finanziamenti.
  - **Valorizzare l'aumento della mobilità e dei convegni internazionali** per rafforzare le co-authorship e le pubblicazioni in Fascia A.
  - **Sfruttare la crescita delle monografie e dell'open access** per migliorare visibilità e posizionamento scientifico.
  - **Utilizzare la simulazione VQR** come leva per politiche selettive di miglioramento qualitativo.
  - **Rafforzare il supporto dell'area ricerca e la formazione progettuale**, già avviata, per migliorare performance competitiva.
- 

#### THREATS (Minacce)

- **Erosione della competitività scientifica** a causa del calo degli indicatori bibliometrici strutturati (Fascia A, Scopus).
- **Riduzione marcata delle entrate competitive**, con rischio di minore capacità di investimento e attrattività.
- **Progressiva contrazione delle risorse bibliografiche**, che può incidere sulla qualità futura della produzione.
- **Indebolimento delle collaborazioni internazionali strutturate**, non compensato solo dalla mobilità.
- **Elevata volatilità della produzione scientifica**, che può incidere negativamente nelle prossime valutazioni nazionali.

## Analisi SWOT – Ricerca Dipartimentale (2023–2025)



Valutazione strategica complessiva

Il Dipartimento mostra **dinamismo e capacità di rilancio nel 2025**, soprattutto su mobilità e progettazione, ma presenta **criticità strutturali negli indicatori di qualità e nei finanziamenti competitivi**.

La priorità strategica per il prossimo triennio dovrebbe concentrarsi su:

1. Rafforzamento della qualità bibliometrica.
2. Miglioramento del tasso di successo dei progetti.
3. Consolidamento delle collaborazioni scientifiche strutturate.
4. Stabilizzazione delle risorse a supporto della ricerca.

---

### Terza missione / Impatto sociale — Sintesi indicatori principali

Convenzioni e proventi

Tabella 12 – Convenzioni attive

Anno	Numero convenzioni
2023	24
2024	12

Anno	Numero convenzioni
2025	11

Trend decrescente nel triennio.

Tabella 13 – Proventi attività commerciale

Anno	Importo (€)
2023	55.905,08
2024	93.220
2025	0

Nel 2025 si registra l'azzeramento dei proventi commerciali.

### Analisi degli indicatori

-Indicatori 1.1-5 TM (sito, mostre virtuali, social, podcast, tesi)

- Sito e menu terza missione: **ON** (aggiornamento effettuato).
- Mostra virtuale: realizzata 1 mostra virtuale; realizzazione di una seconda mostra virtuale, non completata nel triennio.
- Gestione social: cambiamento risorse (senior tutor → personale interno) tra 2024–2025; stato ON per 2025.
- Podcast: sono state realizzati due contributi audiovisivi nel triennio e una intervista. (ON).
- Segnalazione tesi meritevoli: attività realizzata nel triennio ma nessuna segnalazione nel periodo 3.

-Indicatori 2.1 TM (iniziative di public engagement / formazione continua)

- Numero iniziative promosse nel Festival e partecipazioni: 5 iniziative nel 2023, 16 nel 2024 e 11 nel 2025 organizzate dal DSU.
- Attività TM (registrate su IRIS RM / Eventi): 2023: 281/34, 2024: 288/38, 2025: 91/10 (nota: IRIS RM è entrato in funzione nella seconda parte del 2025 → possibile sottocampionamento 2025).

Trend: 2025 appare molto inferiore, soprattutto in relazione a una modifica di censimento.

### **-Indicatori 3.1 TM (convenzioni / proventi TM)**

- Numero convenzioni: 2023: **24**, 2024: **12**, 2025: **11** (ulteriori 5 in fase di stipula).
- Proventi da attività commerciale: 2023-2025 differenziazione significativa.
- Proventi da ricerca istituzionale (contributi e convenzioni): 2023 € **455.700,84**, 2024 € **30.000**, 2025 € **189.220**.

**Trend:** variabilità elevata anno su anno; il 2025 mostra l'azzeramento dei proventi commerciali, al contempo registra un aumento nelle voci di ricerca istituzionale rispetto al 2024.

### **-Indicatori 3.2 TM — Cofinanziamento assegni / borse**

- Stanziamento per cofinanziamento assegni o borse: nel 2023 lo stanziamento è stato effettuato nella quota target prevista dal Piano ma non ci sono state manifestazioni di interesse; nel 2024 è stata stanziata una quota pari al **12% fondi QV2** a cui si sono aggiunti € **10.000 di residui 2023**; è stato finanziato e bandito un assegno di ricerca dal titolo "Italiano L2 e lavoro di cura: percorsi linguistico-culturali per la formazione dell'assistente familiare". Nel 2025 è stata stanziata la somma di € **7.353**, pari al **14% QV2 stanziata** (con €1.000 residui), pertanto superiore alla quota PTD target del 10–12% QV2

## Analisi SWOT Terza Missione / Impatto sociale.

### STRENGTHS (Punti di forza)

- **Buona capacità di public engagement:** numero elevato di iniziative nel Festival (5 nel 2023; 16 nel 2024; 11 nel 2025).
  - **Strumenti di comunicazione attivi e strutturati:**
    - Sito e sezione Terza Missione aggiornati (ON).
    - Realizzazione di una mostra virtuale (una seconda avviata).
    - Produzione di 2 contributi audiovisivi e 1 intervista (podcast).
    - Gestione social attiva anche dopo riorganizzazione interna.
  - **Ripresa dei proventi da ricerca istituzionale nel 2025** (€189.220 rispetto a €30.000 nel 2024).
  - **Impegno nel cofinanziamento assegni/borse:**
    - 2024: assegno attivato e finanziato.
    - 2025: stanziamento pari al 14% QV2 (superiore al target 10–12%).
  - Convenzioni ancora attive nel 2025 (11, più 5 in fase di stipula).
- 

### WEAKNESSES (Debolezze)

- **Trend decrescente delle convenzioni attive** (24 → 12 → 11).
  - **Azzeramento dei proventi da attività commerciale nel 2025** (€0).
  - **Elevata variabilità dei proventi complessivi**, con forte discontinuità anno su anno.
  - **Riduzione drastica delle attività TM censite nel 2025** (IRIS RM 91/10 vs 288/38 nel 2024), anche se influenzata dal cambio di sistema di rilevazione.
  - Seconda mostra virtuale non completata nel triennio.
- 

### OPPORTUNITIES (Opportunità)

- **Stipula delle 5 convenzioni in fase di attivazione**, con possibile inversione del trend.
  - **Valorizzazione delle iniziative di public engagement** (Festival, eventi) per generare nuove partnership e ricadute economiche.
  - **Sfruttamento integrato dei canali digitali** (sito, social, podcast, mostre virtuali) per rafforzare visibilità e impatto sociale.
  - **Stabilizzazione del cofinanziamento assegni** come leva strutturale di terza missione.
  - **Miglioramento del sistema di monitoraggio** (post-IRIS RM) per una rendicontazione più completa e strategica.
- 

### THREATS (Minacce)

- **Progressiva riduzione delle convenzioni**, con possibile indebolimento delle reti territoriali.
- **Assenza di proventi commerciali nel 2025**, che può incidere sulla sostenibilità economica delle attività TM.

- **Forte instabilità delle entrate da ricerca istituzionale**, che rende difficile una programmazione pluriennale.
- Rischio di **sotto-rappresentazione delle attività** a causa di cambiamenti nei sistemi di censimento.

#### Analisi SWOT – Terza Missione / Impatto Sociale (2023–2025)



#### Valutazione strategica complessiva

La Terza Missione mostra **buona vitalità sul piano delle iniziative e della comunicazione**, ma presenta **criticità economico-strutturali**, in particolare nella contrazione delle convenzioni e nell'azzeramento dei proventi commerciali nel 2025.

La priorità strategica dovrebbe orientarsi verso:

1. Stabilizzazione delle convenzioni e delle entrate.
2. Integrazione tra public engagement e sostenibilità economica.
3. Rafforzamento della misurazione e tracciabilità delle attività.
4. Consolidamento delle reti territoriali e professionali.

---

#### Coerenza degli obiettivi di ricerca e terza missione con le politiche e le linee strategiche del Piano strategico di Ateneo

Tutti gli obiettivi dipartimentali sono stati rigidamente riferiti agli obiettivi del Piano strategico di Ateneo 2023-2025. Le azioni collegate sono state condotte nella piena rispondenza con gli obiettivi di ateneo, oltre che dipartimentali.

#### Adeguatezza dell'organizzazione del Dipartimento

La riorganizzazione dei servizi amministrativi di Ateneo (in vigore dal 1/11/2024) ha profondamente inciso su alcuni processi e sulla organizzazione in generale: la struttura amministrativa-Dipartimento è stata ricondotta alle aree; in questo contesto il coordinamento del Direttore ha attivato i flussi informativi e relazionali indispensabili per la corretta collaborazione intradipartimentale. In linea generale l'organizzazione ha risposto alle esigenze di realizzazione degli indirizzi strategici e degli obiettivi del PTD.

### **Criteri di distribuzione delle risorse interne**

Per ogni annualità sono state redatte le Linee guida per la ripartizione dei fondi per la ricerca e per le attività di terza missione. Il processo è coordinato dal Comitato di Pianificazione strategica del Dipartimento, prevede l'adozione di avvisi al personale docente e ricercatore per l'accesso ai fondi per la mobilità internazionale e per il finanziamento delle attività di valorizzazione della ricerca e di public engagement. Prevede inoltre l'attribuzione di premialità sulla base della produzione scientifica.

---

### **Prospettive di intervento nell'ambito del nuovo PTD -Ricerca**

Approfondire le cause della **diminuzione drastica delle pubblicazioni totali 2024→2025** (293 vs 525) usando i dati grezzi per area/settore (per identificare se è riduzione articoli, ritardi di pubblicazione o altri fattori).

1. Monitorare la **calo delle pubblicazioni in fascia A** e degli output indicizzati (Scopus/WoS) per comprendere l'impatto sulla qualità misurata.
2. Consolidare le azioni che hanno portato a **aumento monografie e open access**.

### **Prospettive di intervento nell'ambito del nuovo PTD-Terza missione**

1. Analizzare la **forte riduzione dei proventi competitivi** e definire azioni per diversificare e sostenere la proposizione a bandi (dato 2025 molto inferiore).
2. Per la terza missione, verificare il **sovra/sotto-censimento 2025** (IRIS RM) prima di trarre conclusioni dai numeri 2025; considerare una ricognizione integrativa per completare il dataset.

---

## **CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE**

Nel triennio 2023–2025 si evidenziano:

### **Elementi positivi**

- Crescita significativa delle monografie.
- Incremento nel 2025 della mobilità in entrata e in uscita.
- Aumento del numero di progetti presentati nel 2025.
- Crescita dei papers presentati a convegni internazionali.

### **Elementi di criticità**

- Riduzione marcata del totale delle pubblicazioni nel 2025.
- Calo progressivo delle pubblicazioni in Fascia A e indicizzate.
- Forte contrazione dei proventi da finanziamenti competitivi.
- Riduzione delle convenzioni e dei proventi commerciali.
- Ridimensionamento delle risorse per abbonamenti bibliografici.

Nel complesso, il triennio presenta un andamento disomogeneo: accanto a segnali di rafforzamento in ambito progettuale e di mobilità internazionale nel 2025, si rilevano criticità rilevanti negli indicatori di qualità editoriale e nella capacità di attrarre finanziamenti competitivi.

### **Fonti utilizzate**

- Monitoraggi annuali Ricerca e Terza missione.
- Linee Guida PQA per la redazione/monitoraggio/riesame PTD (approvate 30/05/2023).